


**HABAŞ**

Verimli Üretim  
Güçlü Gelecek

**2022**  
Sürdürülebilirlik Raporu



<i>Giriş</i> .....	1
<i>Habaş A.Ş. Hakkında</i> .....	7
<i>HABAŞ A.Ş.'de Sürdürülebilirlik</i> .....	24
<i>Çevresel Sürdürülebilirlik</i> .....	38
<i>Sürdürülebilir Tedarik Zinciri</i> .....	49
<i>Çalışanlar ve Toplumsal Yatırım</i> .....	52
<i>Performans Tabloları ve Endeks</i> .....	59

## Rapor Hakkında

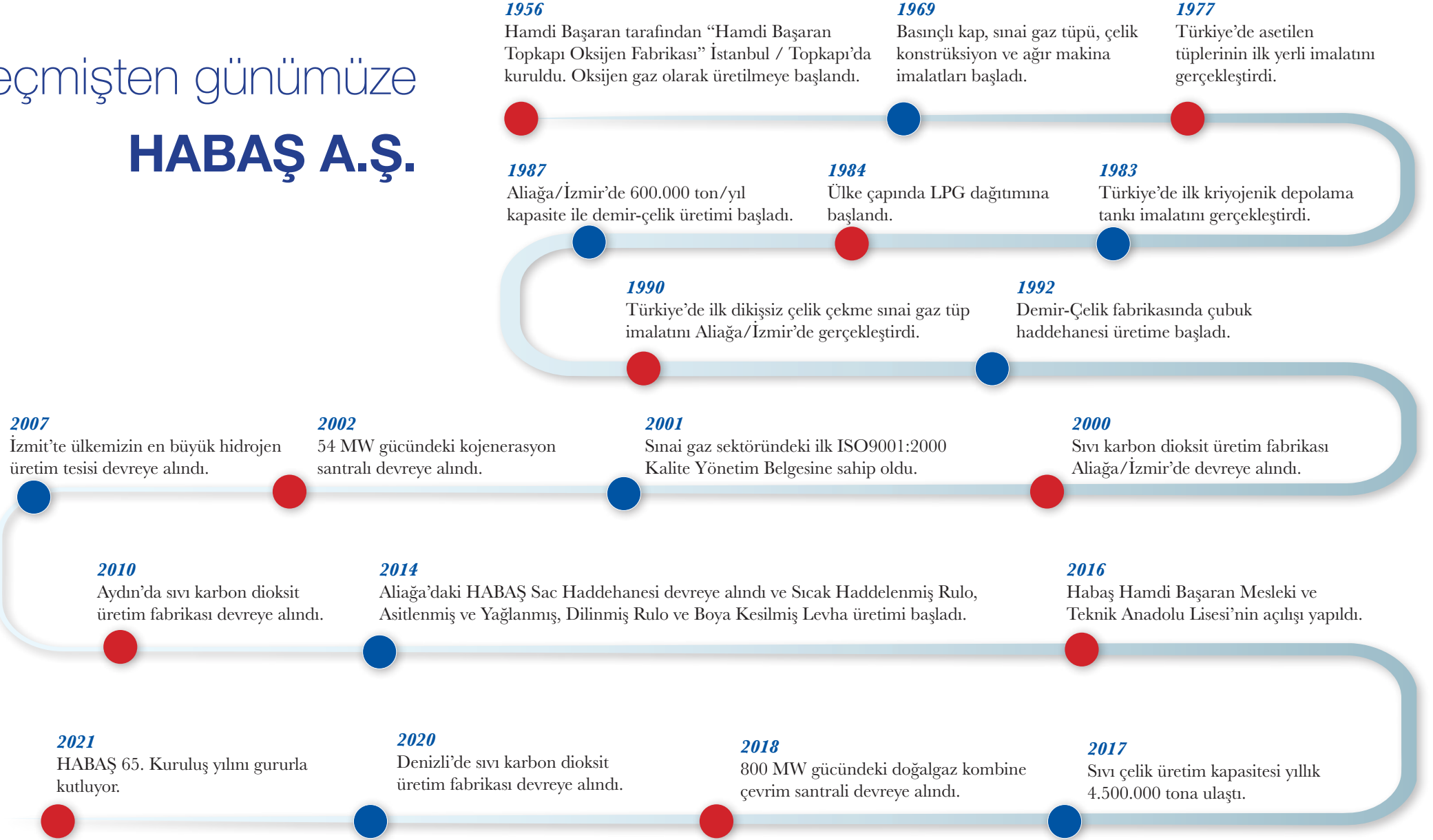
HABAŞ A.Ş. çelik ürünleri endüstrisindeki uzun yıllara dayanan deneyimi ve kaliteli üretim anlayışı ile iklime uyumlu ve sorumlu bir şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu yıl ilk kez yayınladığı sürdürülebilirlik raporu ile üstlendiği sorumluluk ile birlikte sürdürülebilir kalkınmaya yaptığı katkılara da paydaşlarıyla paylaşmaktadır.

HABAŞ A.Ş.'nin 1 Ocak-31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsayan rapor, operasyonların çevresel, ekonomik ve sosyal etkileri ile sürdürülebilirlik odak alanlarını ele almaktadır. HABAŞ'ın faaliyette olduğu sektör ve küresel sürdürülebilirlik eğilimlerinin dikkate alındığı rapor Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) Standartlarına uyumlu olarak hazırlanmıştır. GRI'nin önceliklendirme prensibine uygun olarak oluşturulan, kapsamlı bir paydaş katılımı ile desteklenen öncelikli konulara ilişkin yaklaşım, uygulamalar ve planlamalar raporda detaylandırılmıştır.

HABAŞ A.Ş. 2022 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu Türkçe olarak hazırlanmıştır. Raporunda yer alan finansal veriler haricindeki veri ve bilgiler herhangi bir bağımsız dış denetim sürecine tabi tutulmamıştır. Rapora ilişkin görüş, öneri ve geri bildirimlerinizi [steel@habas.com.tr](mailto:steel@habas.com.tr) adresine iletebilirsiniz.



# Geçmişten günümüze HABAŞ A.Ş.



## Yönetim Mesajı

*Yenilenebilir enerji yatırımlarımızla  
enerjide kendine yeten fabrika olma yolunda  
kararlılıkla ilerliyoruz.*

Gelecekte ve bugünde HABAŞ A.Ş. olarak inovasyon, sürdürülebilirlik ve üstün kalitenin birleştiği bir üretim anlayışını tüm dünyada benimsiyoruz. Topluluğumuz entegre bir yönetimle yıllardır sektörün öncü şirketlerinden biridir. Kuruluş yılımız olan, 1956'dan bugüne her geçen yılda, sektörü, daha da yakından takip ederek, endüstrinin gelişimini kendi gelişimimize kattık. Kaliteden asla ödün vermeyerek faaliyette olduğumuz her sektörde adımımızı duyurduk.

Endüstri ve üretime verdiğimiz önemi sürdürülebilir bir bakış açısıyla geliştirerek dünyaya olan sorumluluğumuz bu bilinçle yerine getiriyoruz. Çevresel ayak izimizi en aza indirirken üstün hizmet ve kaliteli ürünler sunmak için süreçlerimizi sürekli iyileştirerek teknolojik gelişmelerde ön saflarda yer alıyoruz. Sürdürülebilirlik, faaliyetlerimizin merkezinde yer

almaktadır. Tüm üretim döngüsü boyunca enerji tüketimini azaltmaya, atık oluşumunu en aza indirmeye ve çevre dostu uygulamaları benimsemeye kararlıyız. Sürdürülebilir üretim anlayışıyla da doğaya verdiğimiz önemi daha vurguluyoruz.

Gelişmiş geri dönüşüm teknikleri uygulayarak, malzemelerin yeniden kullanımını teşvik ederek ve kaynak gereksinimini en aza indirerek dögüsel ekonomide lider olmayı hedefliyoruz. Endüstriyel üretimin en büyük gider kalemlerinden olan enerji maliyetlerimizi, enerji yatırımları yaparak düşürmeye gayret gösteriyoruz. Enerji üretim kapasitemizi her geçen yıl daha da artırarak kendine yeten fabrika olma yolunda kararlılıkla ilerliyoruz.

*“Vizyonumuz, verimliliği, kaliteyi ve güvenliği optimize eden küresel eğilimleri takip eden ve uygulayan bir üretim yaklaşımını tesis etmek ve küresel bir çelik üreticisi olarak değer yaratmaktır.”*

Vizyonumuz,

- verimliliği,
- kaliteyi ve
- güvenliği

optimize eden küresel eğilimleri takip eden ve uygulayan bir üretim yaklaşımını tesis etmek ve küresel bir çelik üreticisi olarak değer yaratmaktır. Mesleki yetkinliğe sahip ve tecübeli çalışanlarımızla birlikte en iyi şekilde yönetilen kurum hafızamız benzersiz üretkenlik elde etmemize ve rekabet gücümüzü korumamıza olanak tanıyor.

Küresel ekosistemde rekabetçi kalmanın, verimlilik ve sürdürülebilir kalkınmanın tek taraflı olmayacağını bilincindeyiz. Bu doğrultuda paydaşlarımız vizyonumuzun ayrılmaz bir parçasıdır. Yenilikçi çözümler oluşturmak ve çeşitli endüstrilerin gelişen ihtiyaçlarına göre uyarlanmış ürünler geliştirmek için müşteriler, tedarikçiler, akredite kuruluşlar, resmi ve gayri resmi otoriteler ve tüm paydaşlarımızla aktif olarak iletişim kuruyoruz. Güçlü ilişkiler geliştirerek, şeffaflığı ve karşılıklı büyümeyi destekleyen gelişen bir ekosistem oluşturmayı hedefliyoruz.

Yerel kalkınma girişimlerini aktif olarak destekleyerek ve çalışanlarımızın refahına öncelik vererek, faaliyet gösterdiğimiz toplulukları, olumlu yönde etkilemeyi hedefliyoruz. Güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlayarak, iş gücümüzün tam potansiyeline ulaşılmasını ve toplu başarımıza katkıda bulunmaları için güçlendiriyoruz.

Özetle, vizyonumuz,

- sürdürülebilir uygulamaları,
- paydaşlarımızı ve
- sosyal sorumluluğu kapsamaktadır.

Böylece sektördeki varlığımızı ve küresel pazardaki yerimizi güvence altına alarak ülke ekonomimize her yönden katkı sağlamayı hedefliyoruz. Bu değerler aracılığıyla sektöre liderlik etmeyi, sağlam temellerimizle toplum ve çevre üzerinde olumlu bir etki yaratmayı amaçlıyoruz.

Bu yıl ilk kez yayınladığımız sürdürülebilirlik raporu ile paydaşlarımıza yarattığımız değeri çevresel, sosyal ve güçlü yönetim taahhütleri ile paylaşmaktan gurur duyuyoruz. Şimdiye kadar yaptığımız tüm çalışmalar bundan sonraki dönemde yapacağımız çalışmalar için referans noktası, bizim için de ayrı bir sorumluluk olacaktır.

33,6 Milyar TL toplam büyüklük

Rakamlarla  
2022 Yılında  
**HABAŞ A.Ş.**

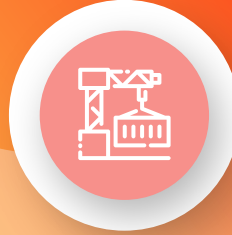
2088  
Çalışan



33.6 Milyar TL  
Toplam Büyüklük



2.500.000  
Ton Üretim



80  
Ülkeye İhracat



# Kaliteli Hizmet Güçlü Çelik

## HABAŞ A.Ş. Hakkında

HABAŞ Topluluğu sinai ve tıbbi gaz üretiminden, demir çeliğe, enerjiden finansa kadar pek çok sektörde faaliyet göstermektedir. Topluluk Şirketleri faaliyette bulunduğu sektörlerin öncü Şirketleri arasındadır. Topluluğun kurucusu Hamdi Başaran tarafından 1956 yılında temelleri atılan “Hamdi Başaran Topkapı Oksijen Fabrikası” Türkiye’de modern yöntemle oksijen gazı üretimi yapan ilk fabrika olarak kayıtlara geçmiştir. Sonraki süreçte endüstriyel üretimin ve tıbbın vazgeçilmez girdisi olan sinai ve tıbbi gazların ülke çapında kolayca bulunabilirliğini sağlamak için modern üretim teknolojileri ile donatılmış tamamlayıcı yatırımlar yapılarak Türkiye ekonomisine değer katmaya devam etmiştir.



HABAŞ şirketler topluluğunun demir çelik sektöründe faaliyet gösteren, lokomotif şirketlerinden biri olan HABAŞ A.Ş. sektördeki çok yönlü bilgi birikimi ve zengin bir endüstri deneyimine sahip, yüksek nitelikli ve deneyimli bir yönetim ekibi tarafından yönetilmektedir.

HABAŞ A.Ş. sağlam yönetim yapısı sayesinde pazar trendlerini doğru bir şekilde belirleyerek, müşterilerle istikrarlı ilişkiler sürdürmekte ve pazarda ürün ve hizmet kalitesi noktasında lider konumlanmasına olanak sağlamaktadır.

HABAŞ A.Ş. uzun yıllara dayanan sektör deneyimi ile birlikte ürün kalitesinde yüksek standartların gerekliliklerini yerine getirerek faaliyet göstermektedir. Hem organizasyon içinde hem de müşterilerle temaslarda kurulan iş birliği modeli, Şirketin çelik ürünleri imalatında benzersiz bir yetkinlik geliştirmesini mümkün kılarken, operasyonel verimliliği en üst düzeye çıkararak küresel pazardaki müşterilerin artan beklentilerini karşılamaktadır.



## ENERJİ

Sanayimizin en önemli girdilerinden biri olan elektrik enerjisinin üretilmesi amacıyla, ilk aşamada 54 MW gücündeki kojenerasyon tesisleri 2002’de, 240 MW gücündeki doğal gaz kombine çevrim santrali 2004 yılında devreye alınmıştır. Topluluk bünyesindeki 800 MW gücündeki doğalgaz kombine çevrim santrali ise 2018 yılının son çeyreğinde devreye alınmıştır.



## SINAI ve TIBBİ GAZLAR

Kurulduğu 1956’dan bugüne kadar sinai ve tıbbi gazlar, ekipman ve teknoloji üretiminde birçok ilke imza atmış olan HABAŞ A.Ş., 2021 yılı itibarıyla günlük 5.500 tona ulaşan sıvı oksijen, azot ve argon üretim kapasitesi ile ülkemizin 2030’lu yıllardaki sinai ve tıbbi gaz ihtiyacını karşılayacak yeterliliktedir.



## DOĞALGAZ

HABAŞ A.Ş., 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’ndan aldığı lisansla, sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) ve sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ikmal ve satışına başlayan ilk şirket olmuştur.



## MAKİNA

1969 yılında kurulan HABAŞ Endüstri Tesisleri A.Ş., Topluluk kuruluşlarının sinai gaz üretim tesislerinin, tüp dolum tesislerinin, çelikhanesinin, haddehanelerinin ve enerji tesislerinin önemli haff / ağır makina ihtiyaçlarının dizaynını, imalatını ve montajını yapmaktadır.



## DEMİR ÇELİK

1987 yılında Aliağa / İzmir’de işletmeye alınan Demir Çelik Tesisi, yıllık 4.500.000 ton kapasiteli çelikhanesi, sac haddehanesi, filmaşın ve çubuk haddehaneleri, tesise 7 km. mesafede bulunan limanı ile entegre bir tesistir.



## LPG

1972 yılında kurulan ASGAZ Anadolu Sinai Gazlar A.Ş, tüplü sıvılaştırılmış petrol gazı, veya LPG ikmal ve satışına başlamıştır. 1992 yılında kurulan Habaş Petrol Ürünleri A.Ş., ülke çapında tüplü LPG ve dökme LPG ikmal ve satışı yanı sıra, LPG ‘yi benzine alternatif yakıt olarak akaryakıt istasyonlarına “ Habaş Euro Otogaz ” olarak ikmal etmeye başlamıştır.



## FİNANS

HABAŞ A.Ş., 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’ndan aldığı lisansla, sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) ve sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ikmal ve satışına başlayan ilk şirket olmuştur.

## 1987'den bugüne...

HABAŞ AŞ'nin "hizmet, kalite ve güven" mottosuyla oluşturduğu kaliteli hizmet ve ürünün müşteriye ulaştırılmasına kadar geçen süreçte tüm paydaşlarına güven vermek iş modelinin çatusını oluşturmaktadır. Şirketin teknik uzmanlığı, üretim esnekliği, sektör ve pazar tecrübesi sayesinde müşterilerine her daim hizmet garantisi vermeyi hedeflemektedir.

HABAŞ A.Ş.'de hammadde olarak geri dönüştürülmüş demirli hurda kullanarak çelik üretimi yapılmaktadır. Bu yöntem, geleneksel çelik üretim teknolojisiyle karşılaştırıldığında çok daha düşük çevresel etkiye sahiptir.



## Misyon

Yaşamın her alanında vazgeçilmez bir girdi olan çeliği, döngüsel ekonomi çerçevesinde, istihdam ve katma değer yaratarak üretmek.

## Vizyon

HABAŞ A.Ş. çeliği sürdürülebilir üretim yaklaşımıyla en üst kalitede nihai hale getirmektedir. Bunu yaparken her geçen yıl gelişen ve iyileşen üretim anlayışıyla ve enerji tasarrufu sağlayan teknolojiyle sadece çeliği üretmekle kalmıyor, aynı zamanda doğaya verdiği önemi üretimin her alanında vurgulamaktadır. Bu üretim anlayışıyla sürdürülebilir bir büyüme ile istihdamı yerelde destekleyerek ülkemize katma değer sağlamaktadır.



## Ekonomik Değer

*HABAŞ A.Ş. kapasite artırımı ve enerji verimliliği başta olmak üzere ürün geri kazanımı ve tedarik zinciri güvenliğini sağlamak için 2022 yılında yaklaşık 465 milyon USD yatırım gerçekleştirmiştir.*



HABAŞ A.Ş.'de hammadde olarak geri dönüştürülmüş demirli hurda kullanarak çelik üretimi yapılmaktadır. Bu yöntem, geleneksel çelik üretim teknolojisiyle karşılaştırıldığında çok daha düşük çevresel etkiye sahiptir.

## Stratejik Yatırımlarla Sürdürülebilir Büyüme

HABAŞ A.Ş. demir çelik sektöründe hammadde piyasalarında ve çelik tüketiminde meydana gelen dalgalanmalara rağmen, aldığı stratejik kararlar sayesinde satış hacminde ve karlılıkta sürdürülebilirliği sağlayabilmektedir. Bu kapsamda, 2022 yılında gerçekleştirilen 460 milyon USD seviyesinde gerçekleşen operasyonel verimlilik ve kapasite artırım yatırımları ile üretim kapasitesinin artırılması ve ürün kalitesinin en üst düzeye çıkarılması hedeflenmiştir. Yapılan yatırımların çevresel etkileri ve 2050 net sıfır hedefine olan katkıları göz önünde bulundurulurken çevrese, toplumsal ve ekonomik çıktıları değerlendirilmiştir.

*Yarının Kalitesini, Bugünün Yatırımlarıyla  
Şekillendiriyoruz*

### Çinko Tesisi Yatırımı

Proses sırasında ortaya çıkan oluşan baca külünün (EAF Dust) işlenerek filtrelerde tutulan malzemenin geri kazanımının sağlanması amaçlanmaktadır.

### Çelikhane Yatırımı

Slab talep ihtiyacıyla kapasite artırılarak sektördeki payın daha da artırılması hedeflenmiştir.

### Sıcak Sac Haddehanesi Kapasite Artırılması

Sıcak sac haddehanesinin üretim kapasitesi 2,5 milyon tondan 4,5 milyon tona çıkarılacaktır. Yapılan yatırımla daha çok hurda gerikazanımı ile döngüsel ekonomiye ek katkılar sağlanacaktır.

### Soğuk Haddehane Yatırımı

2024 yılı itibarıyla faaliyete geçmesi beklenen yatırım ile otomotiv ve inşaat sektörlerine yönelik üreteceği soğuk haddelenmiş ve galvanizli katma değeri yüksek ürünlere odaklanması hedeflenmektedir.

### Liman Yatırımı

Üretim kapasitesinin artmasıyla birlikte tedarik zincirindeki verimliliğin ve demoraj maliyetleri ile ilgili risklerin yönetilmesi için liman büyütme yatımı yapılmıştır.

### Hidrojen Tesisleri Yatırımı

Yatırım kapsamında üretilecek hidrojen gazı soğuk haddehane fırınlarında ve proseste kullanılacaktır.

### Kangal Haddehanesi Yatırımı

Katma değerli çelik üretilmesi planlanan tesis yatırımı ile ürün çeşitliliği sağlanarak farklı sektör ve ürün portföyünde üretim yapılması planlanmaktadır.

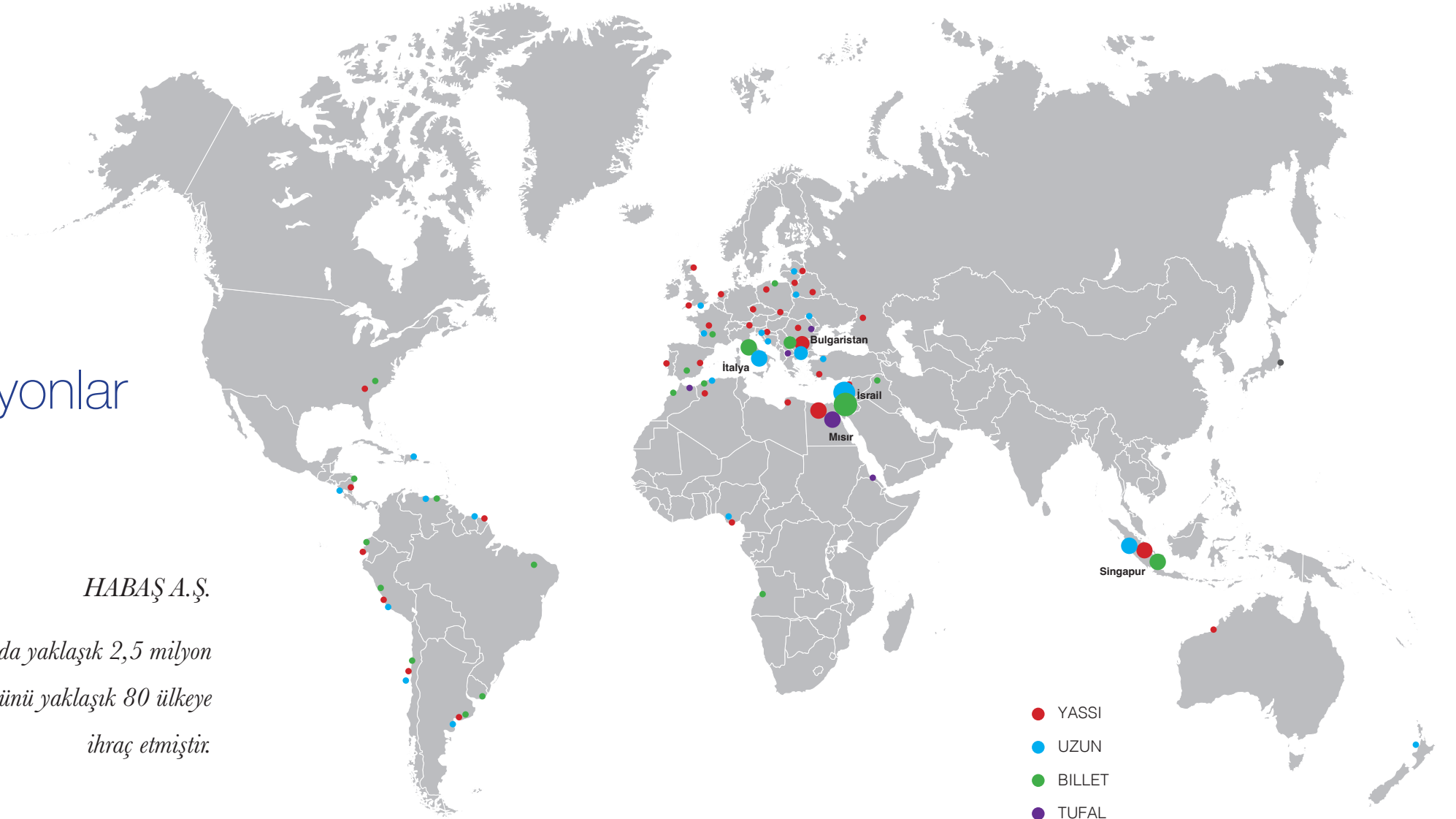
### Tersane Yatırımı

Çeliğin kullanıldığı dikey sektörlere geçiş yapılarak tedarik zinciri güvenliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

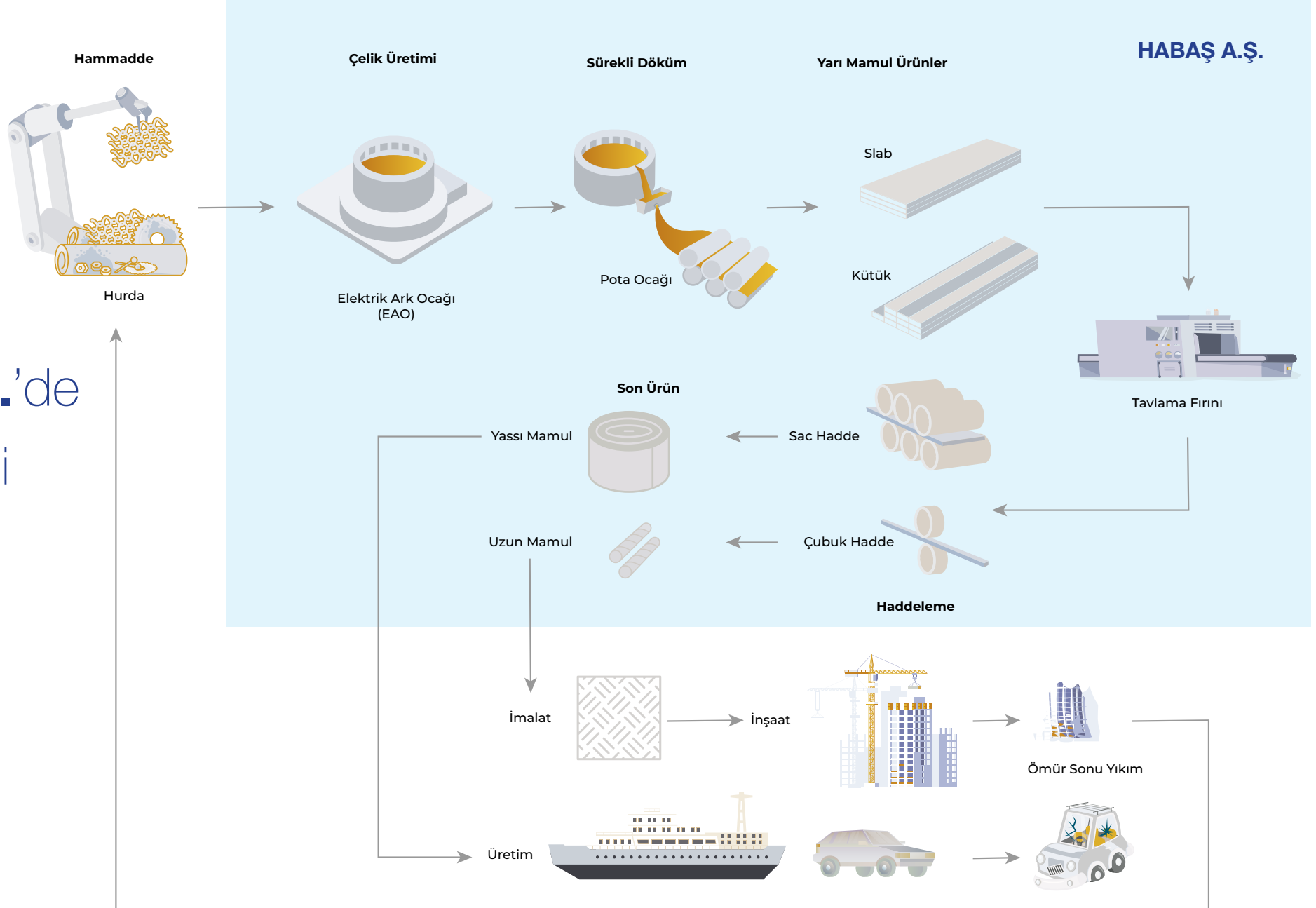
## Küresel Operasyonlar

*HABAŞ A.Ş.*

*2022 yılında yaklaşık 2,5 milyon ton ürününü yaklaşık 80 ülkeye ihraç etmiştir.*



# HABAŞ A.Ş.'de Üretim Süreci



## HABAŞ A.Ş.'de Üretim Süreci ve Ürünler

*Sorumlu Üretim,  
Çevreci Ürünler...*

HABAŞ A.Ş. yüksek fırınlarda yapılan geleneksel üretim yönteminin aksine elektrik ark ocaklarında ergitme işlemi yoluyla çelik üreterek günümüz teknolojisinde mümkün olan en sürdürülebilir üretim yapısını kullanmaktadır. Elektrikli ark ocaklarında gerçekleşen çelik üretimi, demirli hurdaların geri dönüşümü yoluyla çelik üretimine dayanmaktadır.

Çeliğin en güçlü yanı olan geri dönüştürülebilirliği ve döngüsellığı ile ilgili tüm olanaklarından yararlanmayı esas alan sürdürülebilir ve verimli bir süreç olarak tanımlanabilir. Elektrikli ark ocakları ile üretilen çelikler hammadde girdisinde yaklaşık %90 oranında tasarruf sağlamaktadır.

HABAŞ A.Ş. paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratma hedefine paralel olarak, hammadde tedarikinden ürünün müşteriye ulaşmasına kadar olan tüm süreç boyunca sorumlu üretim anlayışı ile faaliyetlerini yürütmektedir.

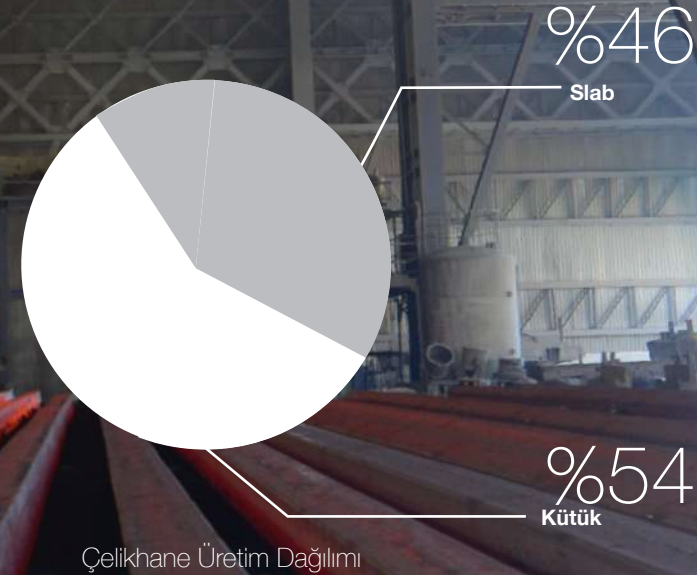
HABAŞ A.Ş. tarafından üretilen tüm ürünler ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak üretilmektedir. Ticari ilişkide olunan ülke ve pazarların talep ettiği gereklilikler ve ürün spesifikasyonları uluslararası kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen belgelendirme süreçleri ile desteklenmektedir. HABAŞ A.Ş.'nin üretim süreci altta detaylandırılmıştır.

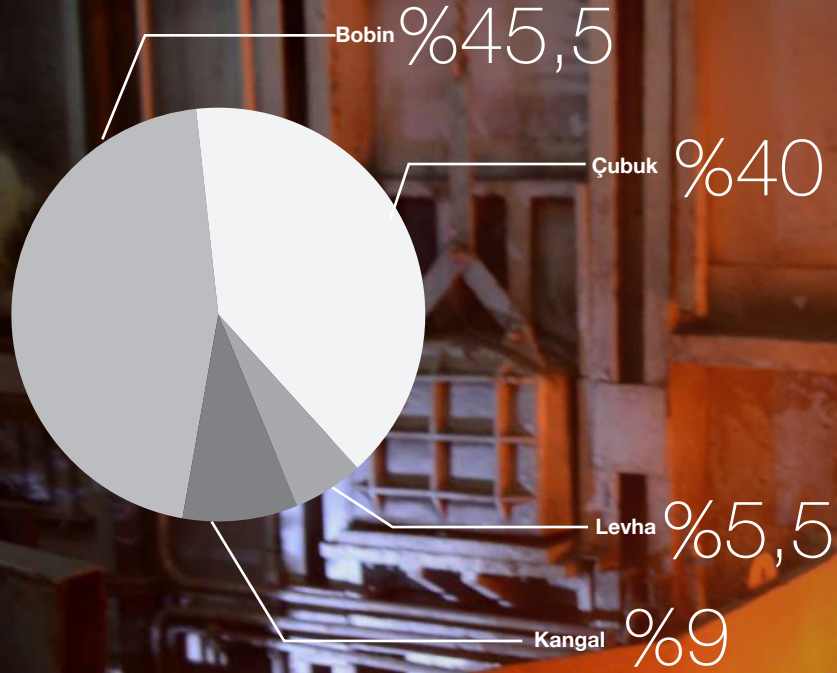




## Çelikhane Üretim Süreci

Çelikhane prosesi; hammadde olarak kullanılan çelik hurdasının elektrik ark ocaklarına şarj edilmesi ile başlar. Şarj edilen hammaddeler, elektrik ark ocaklarında ergitilerek sıvı çelik haline getirilir. Sıvı haldeki çelik ark ocaklarından pota ocaklarına aktarılarak burada hedeflenen kaliteye uygun hale getirilmesi için gerekli alaşımlandırma işlemleri tamamlanır. Sıvı çelik son aşamada, pota ocaklarından sürekli döküm makinelerine aktarılarak, istenilen ebatlarda yarı mamul (çelik kütük ve slab) haline getirilir. Kalite kontrol analizleri değerlendirilerek onayı alınan yarı mamuller kullanım amacına göre değerlendirilir. Yarı mamuller HABAŞ A.Ş. haddelerinde hammadde olarak değerlendirildiği gibi doğrudan başka firmalara da satışı gerçekleştirilmektedir.





Kütük Haddehane Üretim Dağılımı

## Haddehane Üretim Süreci

### Çubuk Üretim Süreci

HABAŞ A.Ş. Hadde 1 ve 3 tesislerinde çubuk üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Çubuk üretim süreci; yarımamül çelik kütüklerin tav fırınında uygun sıcaklıkta tavlanması ile başlar. Tavlanmış olan kütükler, hadde tezgahlarından geçirilmek suretiyle, istenilen çaplarda çubuk mamül haline getirilirler. Üretim sırasında uygun koşullarda malzemenin mekanik özelliklerini geliştirilmesi için THERMEX prosesi uygulanabilir. İşlemleri tamamlanmış olan mamül, ilgili standart gereklilikleri ve müşteri istekleri göz önünde tutularak boy kesme işlemlerinden geçirilir. Üretim sırasında ve sonrasında gerekli kalite kontrol işlemleri yapılır. İlgili standartlara göre kalite kontrol işlemi tamamlanmış, müşteri isteklerine göre paketlenmiş ve etiketle tanımlaması yapılmış ürünler sevk sırasını beklemek üzere istif yerlerinde stoklanır.

### *Kangal Üretim Süreci*

HABAŞ A.Ş. Hadde 2 tesisinde nervürlü ve nervürsüz kangal üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kangal üretim prosesi; yarımamül çelik kütüklerin tav fırınında uygun sıcaklıkta tavlanması ile başlar. Tavlanmış olan kütükler, hadde tezgahlarından ve proses sonunda spin makinasından geçirilmek suretiyle, istenilen çaplarda kangal mamül haline getirilirler. Nervürlü kangal üretim sırasında uygun koşullarda malzemenin mekanik özelliklerini geliştirilmesi için THERMEX prosesi uygulanabilir. Müşterinin talep etmesi durumunda kangallar açılıp düzleştirilip boy kesim işlemleri de bu tesiste gerçekleştirilir. Üretim sırasında ve sonrasında gerekli kalite kontrol işlemleri yapılır. İlgili standartlara göre kalite kontrol işlemi tamamlanmış, müşteri isteklerine göre paketlenmiş ve etiketle tanımlaması yapılmış ürünler sevk sırasını beklemek üzere istif yerlerinde stoklanır.



### *Sac Üretim Süreci*

HABAŞ A.Ş. Sac haddehanesi tesisinde rulo ve rulodan kesilmiş plaka sac üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Sac üretim prosesi; yarımamül çelik slabların tav fırınında uygun sıcaklıkta tavlanması ile başlar. Tavlanmış olan kütükler, hadde tezgahlarından (kaba haddeleme ve nihai haddeleme) geçirilmek suretiyle, istenilen kalınlıkta sac mamül haline getirilirler. Üretim sırasında ve sonrasında gerekli kalite kontrol işlemleri yapılır. İlgili standartlara göre kalite kontrol işlemi tamamlanmış, müşteri isteklerine göre paketlenmiş ve etiketle tanımlaması yapılmış ürünler sevk sırasını beklemek üzere istif yerlerinde stoklanır.



## Entegre Yönetim Sistemi

HABAŞ A.Ş., gelecek nesillerin ihtiyaçlarını tehlikeye atmadan, insanlığın bu günkü ihtiyaçlarını karşılamak ve bu faaliyetleri gerçekleştirirken de kendisine, faaliyette olduğu bölgeye ve tüm paydaşlarına fayda ve refah sağlamak amacıyla Entegre Yönetim Sistemini (EYS) kurmuş ve uygulamaktadır. HABAŞ A.Ş. EYS, disiplinler arası bir yönetim sistemi olup, ISO 9001 - ISO 14001 - ISO 45001 - ISO 50001 – Nükleer Yapı Çeliği ve UK CARES Sürdürülebilirlik yönetim sistemleri gereksinimlerini karşılayacak şekilde oluşturulmuştur.

- Yasal ve düzenleyici şartlar kadar müşteri isteklerinin karşılanmasının önemini organizasyona duyurarak,
- Entegre Yönetim Sisteminin (EYS) etkinliği için sorumluluk alarak,
- Proses ve risk temelli düşünmeyi teşvik ederek,
- Şirketin yapısına ve stratejisine uygun Entegre Yönetim Sistemi Politikasını oluşturup gerekliliklerini yerine getirerek,
- Gerekli seviyelerde Kalite, Çevre, İSG, Enerji ve Sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasını sağlayarak,
- Sürekli gelişimi teşvik ederek,
- Yönetim gözden geçirmelerini yürüterek,
- Kaynakların bulunabilirliğini sağlayarak,
- EYS'nin geliştirilmesi, uygulanması ve etkinliğinin sürekli artırılmasını sağlamaktadır.

## Kalite ve Üretim Belgeleri

HABAŞ A.Ş: verimli operasyonları ve müşterilerinden gelen spesifikasyonlara göre ürettiği kaliteli ürünleri sayesinde, talep edilen gereklilikleri karşılayarak uluslararası geçerliliğe sahip pek çok ürün belgesine sahiptir.

*HABAŞ A.Ş.'nin sürdürülebilir üretim süreçleri  
2012 yılından beri CARES tarafından  
sertifikalandırılmaktadır.*

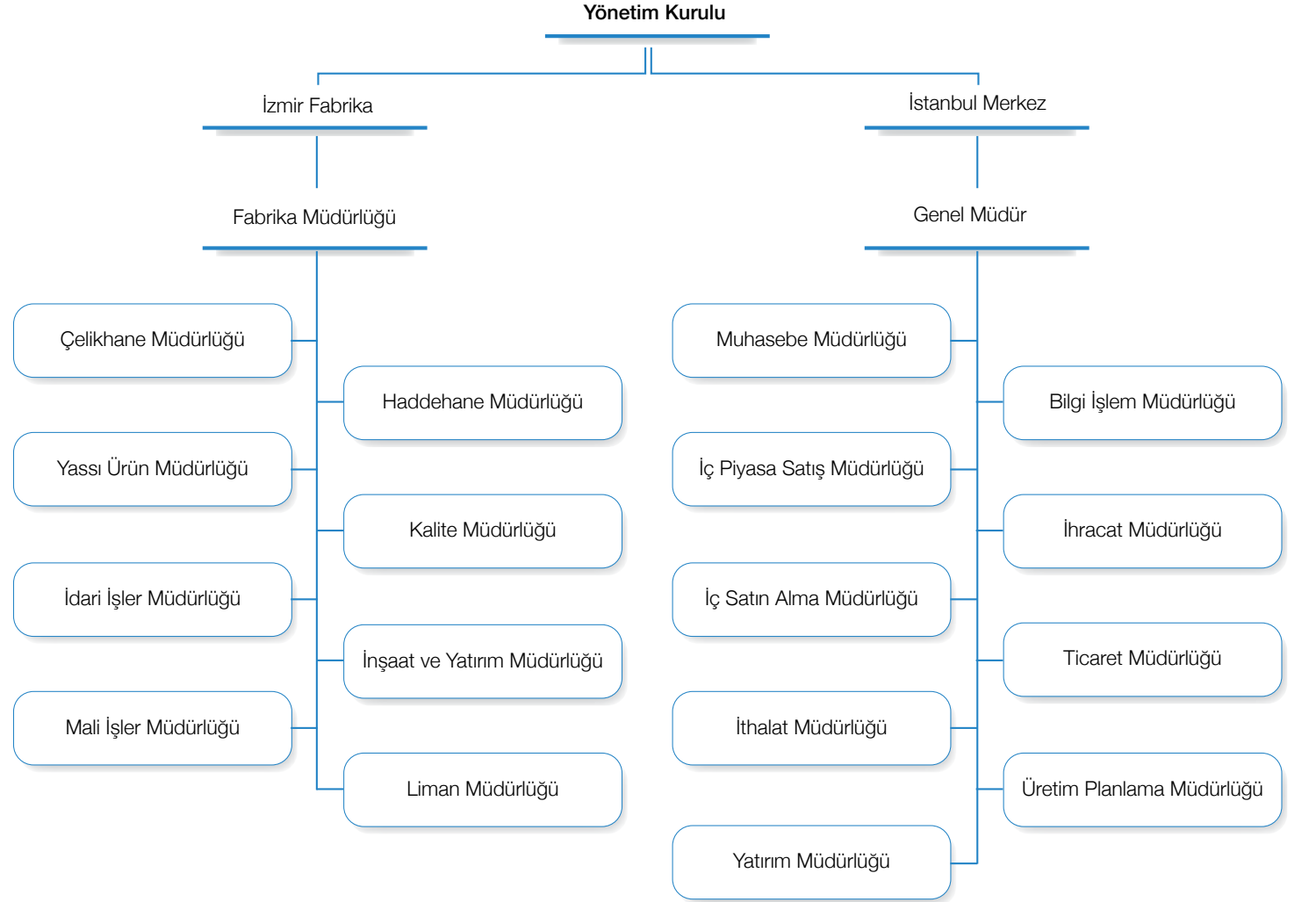


## Organizasyon Yapısı

İlk yola çıktığı sınavi gaz üretiminde pek çok ilke imza atan HABAŞ A.Ş., temel olarak sınavi ve tıbbi gazlar, çelik, elektrik enerjisi, ağır makina, tüp ve kriyojenik tank üretimleri yanında sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG), sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ve sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) dağıtımını yapan, liman ve deniz taşımacılığı hizmetleri sunan bir sanayi kuruluşları topluluğudur.

HABAŞ A.Ş.'nin orgnizasyon yapısı faaliyette olduğu tüm sektörleri kapsayacak şekilde uçtan uca birbirine entegre olmuş bir yapıya sahiptir. İstanbul ve İzmir olmak üzere iki ayrı ana lokasyonda bulunan HABAŞ A.Ş.'nin Türkiye genelinde bayilikleri mevcuttur.

*Uçtan uca entegrasyon*



Modern toplumlar için

**Çelik**  
vazgeçilmez bir malzemedir.





**HABAŞ**

## HABAŞ A.Ş.'de Sürdürülebilirlik

- Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Planı
- HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Taahhütleri
- Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- Önceliklendirme Analizi
- Önceliklendirme Analizi Yöntemi
- Öncelikli Konular ve Yönetim Yaklaşımı
- Paydaş İlişkileri
- HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Politikası



## Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Planı

Gerek AB Yeşil Mutabakatı ve ilgili mevzuatların Türkiye'nin dış ticareti üzerindeki etkisi gerek yatırım ve finansmanda sürdürülebilirlik kriterlerinin önemli hale gelmiş olması, çevresel etki kavramını ve karbonsuzlaşma faaliyetlerini öncelikli gündem maddesi haline getirmiştir.

Paris Anlaşmasının 2021'de TBMM'de kabulünün ardından yaşanan iklim bağlantılı ulusal ve uluslararası gelişmeler ile birlikte Türkiye'de Sanayide Yeşil Dönüşüm büyük bir ivme kazanmıştır.

HABAŞ A.Ş. 2015 yılından beri her yıl Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Yönetmeliği şartlarına uygun olarak sera gazı emisyonlarına yönelik izleme planı oluşturarak, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplayarak bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanan emisyon raporunu Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına sunmaktadır.

HABAŞ A.Ş. Birleşmiş Milletler' in sürdürülebilir kalkınma hedeflerini destekleyerek doğrudan emisyonlarını 2030 yılına kadar %50 oranında azaltmayı 2050'ye kadar Net-Sıfır'a düşürmeyi hedeflemektedir. Bu taahhüt doğrultusunda yapılan çalışmaları ve konu ile ilgili ilerlemeleri sürdürülebilirlik raporları aracılığı ile Şirket ayrıca 2012 yılından beri herhangi bir yasal zorunluluğa tabi olmadan demir çelik sektörü için kalite, güvenilirlik ve hizmet uygunluğunu belgeleyen CARES sertifikasına sahiptir.

# HABAŞ A.Ş.

## Sürdürülebilirlik Taahhütleri

Habaş AŞ olarak gezegenimizin sürdürülebilir geleceğini desteklemek ve şirket olarak sosyal, ekonomik ve çevresel pozitif etkilerimizi artırmak amacıyla sürdürülebilirlik taahhütlerinde bulunuyoruz.

### Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerimizde şeffaf bir şekilde raporlama yapmayı ve paydaşlarımıza hesap verebilir olmayı taahhüt ediyoruz.

### Karbonsuz Üretim

2050 yılında net sıfır emisyon hedefimize ulaşmayı taahhüt ediyoruz. Bu kapsamda, karbon ayak izimizi azaltacak projeleri ve inovasyonları destekleyeceğiz.

### Toplumsal Değer

Etki alanımızdaki paydaşlarımızla işbirliği yaparak sosyal sorumluluk projelerini desteklemeyi ve sosyal değer yaratmayı hedefliyoruz.

### Çalışanların Gelişimi

Çalışanlarımızın profesyonel ve kişisel gelişimini destekleyerek, sürdürülebilir bir iş kültürü yaratmayı taahhüt ediyoruz.

### Enerji Verimliliği

Üretim süreçlerimizi daha verimli hale getirmek için en yeni teknolojilere yatırım yaparak, enerji tüketimimizi sürekli olarak azaltmayı hedefliyoruz.

### Su Yönetimi

Su kaynaklarını korumak için sürdürülebilir su yönetimi uygulamalarını benimseyerek, su tüketimimizi azaltmayı ve atık su arıtma süreçlerimizi geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

### Atık Yönetimi

Sıfır atık hedefi doğrultusunda, atık miktarımızı azaltmayı, geri dönüşüm oranlarımızı artırmayı ve atık yönetimi konusundaki en iyi uygulamaları benimsemeyi taahhüt ediyoruz.

HABAŞ A.Ş olarak sürdürülebilir bir geleceğe olan inancımızı ve bu yönde atmış olduğumuz adımların kararlılığını tüm paydaşlarımıza duyuruyor, bu taahhütlerle sektörde öncü bir rol üstlenmeyi hedefliyoruz.

## HABAŞ A.Ş. 2050 Net Sıfır Vizyonu

HABAŞ A.Ş., çelik üretimi alanında bir lider olarak sürdürülebilir başarı için geçmiş başarılarından cesaretle geleceğe yönelik vizyonuna odaklanmaktadır. HABAŞ A.Ş., risk ve fırsat temelli bir yaklaşım ile kaliteli ürünler üretirken geleceği şekillendirmek ve liderliğini sürdürmek için riskleri minimize etmeye ve fırsatları en üst düzeye çıkarmaya odaklanmaktadır.

Çelik üretimi, karmaşıklığı ve rekabeti içinde barındıran bir sektördür. Bu nedenle, risklerin doğru bir şekilde tanımlanması ve yönetilmesi kritik önem taşır. HABAŞ A.Ş. sürekli olarak değişen pazar dinamiklerini izleyerek, iş süreçlerini optimize eder ve operasyonel mükemmelliğe odaklanır. Bu yaklaşım, Şirketin risklerini minimize ederken, aynı zamanda ürünlerini ve hizmetlerini daha rekabetçi hale getirmektedir.

Ancak vizyonumuz, sadece risklere karşı bir savunma mekanizması olmakla sınırlı değil. Risklerin doğru bir şekilde yönetilmesi, fırsatların da kapısını açar. Elektrikli ark ocaklarıyla çelik üretimi, enerji ve kaynak verimliliği açısından büyük bir potansiyel sunar. Bu, hem maliyetlerimizi azaltırken hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunurken fırsatları yakalamamıza olanak tanır.

HABAŞ A.Ş. teknolojik dönüşümün ve sürdürülebilirlik gereksinimlerinin önemli fırsatlar sunduğuna inanmaktadır. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim, dijitalleşme, otomasyon ve yenilikçi malzeme kullanımı sayesinde, çelik üretimini daha verimli, çevre dostu ve rekabetçi hale getirmeyi hedeflemektedir.

HABAŞ A.Ş. sürdürülebilir bir geleceği bugünden şekillendiren adımlarla oluşturmayı hedeflemektedir. Bu strateji belgesi, Şirketin değer yaratma yaklaşımını ve karbonsuz üretim vizyonunu tanımlamaktadır.

## Vizyon

2050 yılında karbonsuz üretim modelini hayata geçirmek, sektörde öncü olmak, sürdürülebilir büyüme ve karlılık sağlamak

## Sürekli İyileştirme

Karbon emisyon azaltma hedeflerine ulaşmak için sürekli iyileştirme ve inovasyon yapmak.

## Enerji Verimliliği

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak enerji tüketimini azaltmak.

## Emisyon Takibi ve Raporlama

Karbon salımlarını sürekli olarak ölçümleyerek, azaltma hedeflerine ulaşma konusunda şeffaflık sağlamak.

## Düşük Karbonlu Teknolojilere Yatırım

Üretim süreçlerinde karbon salımını azaltacak teknolojilere yatırım yapmak.

## Sıfır Karbon Emisyonu

2030 yılında karbon emisyonlarını %50 oranında azaltmak, 2050 yılına kadar tüm operasyonlarda net sıfır karbon emisyonu hedefine ulaşmak.



Net sıfır emisyon hedefine ulaşmanın tek başına yeterli olmayacağını bilinciyle ulusal otoriteler, sektör birlikleri ve diğer tüm kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yaparak, iş birliği içerisinde sağlam adımlarla hedefine ulaşmayı planlamaktadır.

HABAŞ A.Ş. sürdürülebilir ve verimli iş modelleri oluşturarak, var olan teknolojilere yatırım yapmakta gelecek teknolojiler için ortaklıklar kurmaktadır.

HABAŞ A.Ş.'nin Düşük Karbonlu Üretime Geçiş Yol Haritası iş stratejileri ve üretim süreçlerine paralel olarak geliştirilmektedir. Belirlenen aksiyonlar ulusal karbon azaltım hedefleri ile uyumlu, paydaş beklentilerini karşılayacak şekilde planlanmaktadır.

*Verimli Üretim Güçlü  
Gelecek*

## Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı



*Sürdürülebilir iş modeli ile  
rekabette hep bir adım ileride*

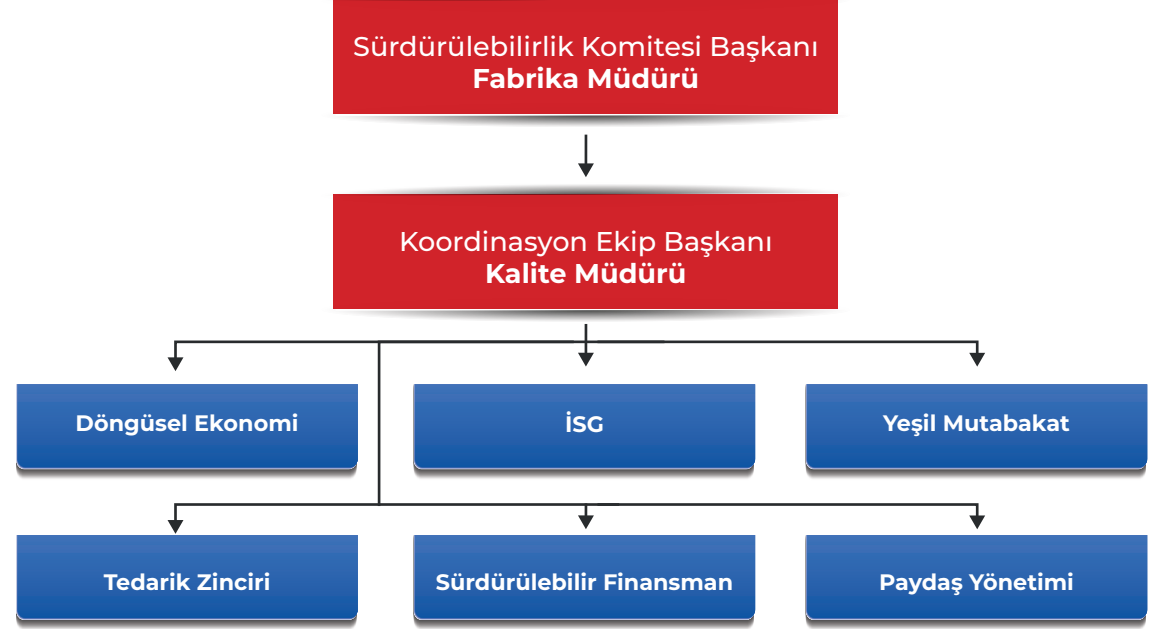
Küresel eğilimler tüm değer döngüsünün bir arada değerlendirildiği yeni bir sürdürülebilir paradigmaya doğru ilerlemektedir. Uzun vadeli net sıfır hedefleri için gerekli olan en kritik konu, yakın dönemdeki stratejik hamleler ve somut eylemler olarak karşımıza çıkmaktadır.

Uzun vadeli rekabet gücü için yeni iş modellerinin oluşturulması ve kurumsal sürdürülebilirliğin iş stratejilerine yerleştirilmesi kritik önemdedir. HABAŞ A.Ş. Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitesi; yeni pazarlara erişim, müşteri davranışlarının kapsamlı bir şekilde analiz edilmesi, iklim risk ve fırsatlarının ele alınması, yeni gelir fırsatlarının yaratılması için oluşturulmuştur.

HABAŞ A.Ş. iş dünyası ve sektöründeki değişim ve dönüşümü takip etmek ve gereklilikleri uygulamak, etki alanındaki paydaşları aynı yaklaşımı içselleştirmeleri için çalışmalarını sürdürmektedir. Sürdürülebilir başarının ana ölçütleri güçlü bir yönetim yapısı ve stratejik hedeflerdir.

Güçlü taahhütlerin, öncü uygulamaların etkisinin net bir şekilde görülebilmesi için güçlü bir yönetim taahhüdü olması kritik önem sahiptir. Bu doğrultuda HABAŞ A.Ş. sürdürülebilirliği stratejisinin ayrılmaz bir parçası haline getirerek rekabette bir adım önde olmayı, proaktif davranarak riskleri fırsata dönüştürmeyi hedeflemektedir. Bu itibarla, HABAŞ A.Ş.'de sürdürülebilirlik bütüncül bakış açısına ele alınarak alttan üste- üstten alta çift yönlü bir şekilde yönetilmektedir.

Fabrika Müdürü koordinasyonunda oluşturulan Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetlerin çevresel, sosyal ve ekonomik bakış açısıyla bütüncül bir şekilde değerlendirilmesini ve tüm paydaşlar tarafından benimsenmesini hedeflemektedir.

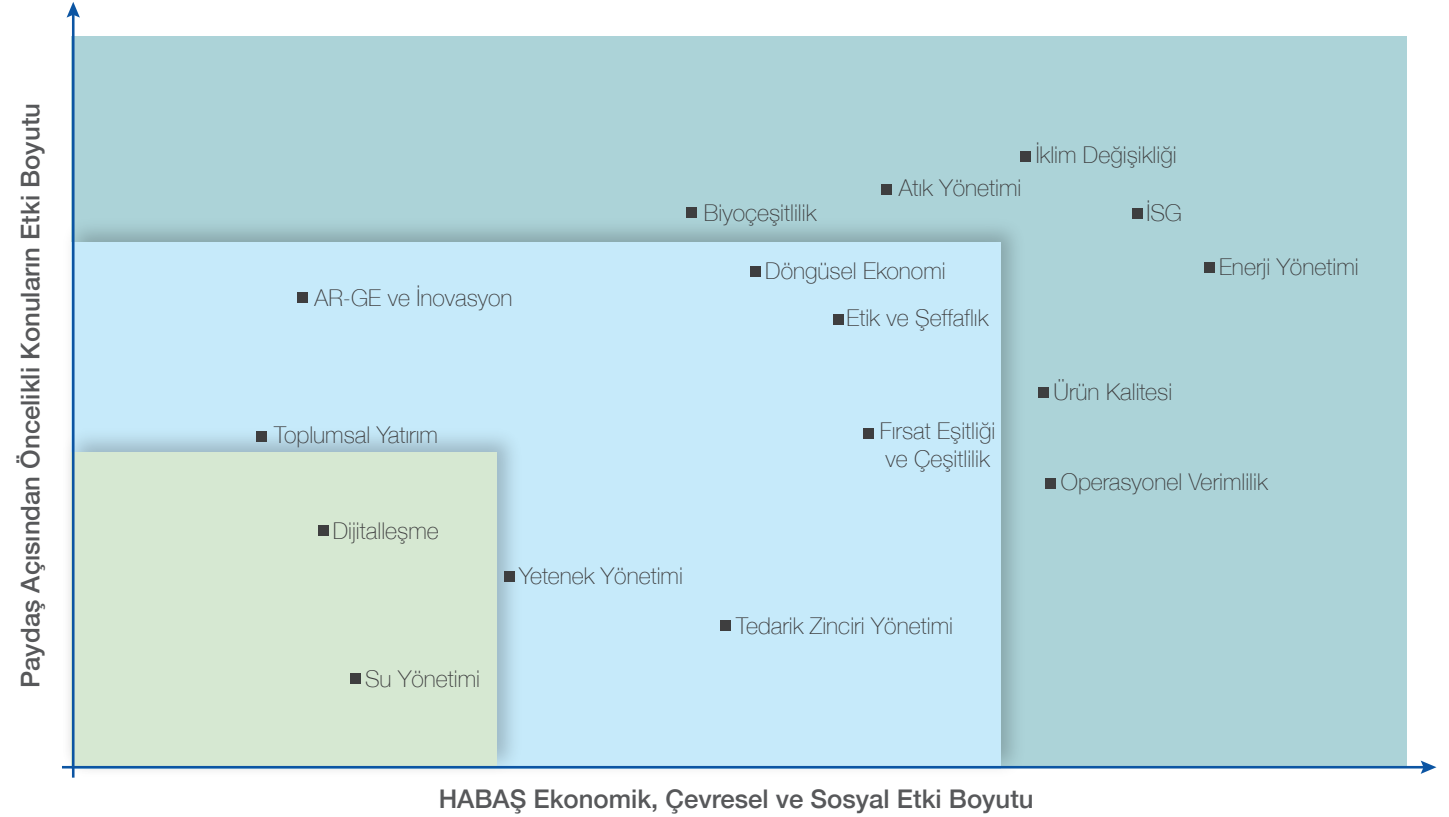


HABAŞ Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitesinin öncelikli amaçları;

- Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi,
- İş stratejileri ve EYS Politikası paralelinde sürdürülebilirlik odaklı değer yaratma faaliyetlerini gerçekleştirilmesindeki görev ve sorumlulukların belirlenmesi,
- Şirketin sürdürülebilirlik odak konularının belirlenerek iş planlarının oluşturulması,
- Sürdürülebilirlik performansını takip ederek, ilgili risk ve fırsatları belirlerken uzun, kısa, orta ve uzun vadeli yol haritalarının oluşturulması olarak belirlenmiştir.



## Önceliklendirme Analizi



HABAŞ A.Ş. belirli aralıklarla iç ve dış paydaşları gözünden değerlendirmeler yaparak öncelikli konuları ve odak alanlarını belirlemektedir.

Bu çalışma HABAŞ A.Ş.'nin sürdürülebilirlik önceliklerini belirlemek, paydaş beklentilerini analiz etmek ve önümüzdeki dönemde yapılacak faaliyetler ve kurumsal sürdürülebilirlik algısının nasıl konumlanması gerektiği konusunda görüş almak amacıyla yapılmıştır. Sürdürülebilirlik raporlaması sürecinde, GRI Standartına uygun şekilde yapılan

paydaş ve önceliklendirme analizi çalışmaları sonrasında çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan öncelikli alanlar belirlenmiştir.

Yapılan analizler sonucunda oluşan önceliklendirme matrisi paydaş beklentilerinin yanında değer yaratılan konular ve tüm paydaşlar için sunulan faydanın en üst seviyeye çıkarılması için yapılan bir öz değerlendirme niteliği taşımaktadır. Matriste yer alan konulara ilişkin faaliyetler HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından takip edilmektedir.

## Önceliklendirme Analizi Yöntemi

Bu çalışma Habaş'ın iç ve dış paydaşları gözünden, Habaş sürdürülebilirlik önceliklerini belirlemek, beklentilerini analiz etmek ve önümüzdeki dönemde Habaş'ın sürdürülebilirlik öncelikleri ve kurumsal sürdürülebilirlik algısının nasıl konumlanması gerektiği konusunda görüş almak amacıyla yapılmıştır.

Habaş'ın yöneticileri ve çalışanlarının yanında iş ilişkisinde bulunduğu müşterileri, tedarikçileri, alt yüklenicileri, kamu kurum ve kuruluşları, sektör birlikleri ve komşu kuruluşlardan sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesi için anket yoluyla bilgi ve veri toplanmıştır.



- Analiz süreci kantitatif yaklaşımın yanı sıra özellikle iç paydaşlarla bire bir görüşmeler aracılığı ile kalitatif bir perspektif de içermektedir.
- Analiz kapsamındaki paydaşlardan doğal ortamında (ofislerinde veya eğitim salonlarında), doğal akışında gelişen sohbetler yoluyla Habaş'a ilişkin algı, tutum ve sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik verilerin elde edilmeye çalışılmıştır.
- Yüz yüze görüşme fırsatı bulunamayan paydaşlar için de açıklayıcı ve ayrıntılı anketler yoluyla görüş ve değerlendirmeleri toplanmıştır.
- Her iki yaklaşım sonrasında elde edilen veriler belirli bir ölçekte değerlendirilerek ağırlıklandırma yöntemiyle analiz edilmiştir.

## Öncelikli Konular ve Yönetim Yaklaşımı

- İklim Değişikliği
- Su Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Döngüsel Ekonomi
- Biyoçeşitlilik
- Enerji Yönetimi

HABAŞ A.Ş. iklim değişikliğinin sektörüne ve faaliyetlerine olan etkilerini analiz ederek proaktif bir yaklaşım sergilemektedir. Stratejisinin ayrılmaz bir parçası olan sürdürülebilirlik çalışmaları ile HABAŞ A.Ş.'de, rekabette her zaman bir adım önde olmayı ve sektöründe öncü uygulamalar geliştirmeyi hedeflemektedir. Çevresel ayak izini daha da azaltmak için atık, su ve emisyon yönetimi ulusal ve uluslararası mevzuat gerekliliklerine uygun şekilde yapılmaktadır.



- Yetenek Yönetimi
- İSG
- Etik ve Şeffaflık
- Toplumsal Yatırımlar
- Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik

İnsan haklarına saygı HABAŞ A.Ş.'nin en temel değeridir. Şirketin yarattığı değer arkasındaki başarı, çalışanlarına yaptığı yatırım başta olmak üzere, faaliyette olunan bölgede yapılan toplumsal kalkınma projeleri ile etkisinin daha da artırılmasından geçer. HABAŞ A.Ş.'de fırsat eşitliğini taahhüt eder ve iş gücünde çeşitlilik hedeflerine ulaşmak için esas teşkil eder. Kazaların oluşmadan önlenmesi ve oluşabilecek kazaların en aza indirilmesi, proses güvenliğinin sağlanması HABAŞ A.Ş.'nin en öncelikli konuları arasında yer alır.



- Ürün Kalitesi
- Operasyonel Verimlilik
- Tedarik Zinciri Yönetimi
- Dijitalleşme
- Ar- Ge ve İnovasyon

Ürün kalitesini ve müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırma amacıyla operasyonlarını sürdüren HABAŞ A.Ş., hammadde tedarikinden ürün müşteriye ulaştırılmasına kadar geçen her bir aşamada, sorumlu üretim yaklaşımını benimsemektedir. Tüm yatırımlar ve iyileştirme çalışmaları daha kaliteli, çevresel ayak izi düşürülmüş üretim amacıyla sorumlu dünya vatandaşı olma misyonu ile yapılmaktadır.



## Paydaş İlişkileri

Paydaş Grubu	İletişim Platformu	İletişim Sıklığı
Çalışanlar	HABAŞ Portal	Sürekli
	Dijital platformlar	
	Anketler	
	Performans değerlendirme görüşmeleri	
Tedarikçiler	Birim toplantıları	Sürekli
	Anketler	
	E posta	
	Yüz yüze ve çevrim içi toplantılar	
Alt Yükleniciler	Saha ziyaretleri	Sürekli
	Yüz yüze ve çevrim içi toplantılar	
	Saha ziyaretleri	
Komşu Kuruluşlar	E posta	Belirli periyotlarda, Talep oluştuğunda
	Anketler	
Yerel Halk	ÇED Raporu Süreci	Yatırım öncesi, Proje süresince
	Sosyoekonomik projeler	
	Meslek lisesi faaliyetleri	
Müşteriler	Dijital platformlar	Sürekli
	Anketler	
Kamu Kurum Kuruluşları	E posta	Belirli periyotlarda
	Denetimler	
	Değerlendirme raporları	
Belgelendirme Kuruluşları	E posta	Belirli periyotlarda
	Denetimler	
	Anketler	
Sektör Birlikleri	E posta	Belirli periyotlarda
	Üye ve meclis toplantıları	
Sivil Toplum Kuruluşları	Anketler	Belirli periyotlarda
	E posta	
Finans Kuruluşları	E posta	Belirli periyotlarda
	İzleme raporları	

# HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Politikası

HABAŞ A.Ş. çevresel etkisini en aza indirerek, sürdürülebilir bir gelecek için taahhütlerde bulunmaktadır. HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Politikası Çevre dostu ürünler üreterek operasyonların sosyal açıdan sorumlu bir şekilde yürütülmesini sağlamayı amaçlamaktadır. HABAŞ A.Ş.'nin belirlediği odak alanlar HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Politikasına dayanak noktasını oluşturmaktadır.

## HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Politikası

### Emisyonların Azaltılması

Tesislerimizde faaliyetlerimizden oluşan karbon emisyonlarını azaltmak için önlemler alırız. Enerji verimliliğini artırıp, yenilenebilir enerji kaynaklarına ve çevre dostu teknolojilere yatırım yaparak karbon ayak izimizi küçültürüz.

### Döngüsel Ekonomi Uygulamaları

Atık yönetimi süreçleri optimize edilerek atıkların geri dönüştürmekte kararlıyız. Atıkları kaynağında azaltma ve sıfır atık hedeflerine ulaşmak için tedarikçilerimizle işbirliği yapıyoruz.

### Yenilenebilir Enerji Dönüşümü

Üretim süreçlerimizde yenilenebilir kaynaklardan faydalanır ve düşük karbonlu teknolojileri benimseriz. Yenilikçi çözümlerle operasyonlarımızın çevresel etkisini en aza indirmeye gayret ederiz.

### İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanların sağlığını ve güvenliğini ön planda tutarız. Çalışma koşullarını iyileştirmek ve İSG politikalarını güçlendirmek için var gücümüzle çalışırız.

### Toplumla Bağlarımız

Yerel işbirliklerine önem veririz paydaşlarımızla iş birliği içinde çalışırız. Faaliyette olduğumuz bölgede yaşayanların ihtiyaçlarına duyarlı bir şekilde yaklaşırız. Toplumda pozitif bir etki yaratmak için sosyo-ekonomik kalkınma projelerine destek veririz.

HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Politikası, şirketimizin faaliyetlerini sürdürürken çevresel ve toplumsal etkisini yöneterek sürdürülebilir kalkınma için taahhütte bulunmasını sağlar. Politikamızı sürekli gözden geçirerek ve güncelleyerek daha ileriye taşımak için çaba gösteririz.

**HABAŞ A.Ş. Yönetim Kurulu**

## Çelik: Hayatımızın Her Yerinde

Çelik dünyada  
en çok kullanılan  
metaldir.



**HABAŞ**

## HABAŞ A.Ş.'de Çevresel Sürdürülebilirlik

- Çevresel Sürdürülebilirlik
- İklim Değişikliği ve Çelik
- Döngüsel Ekonomi için Vazgeçilmez Bir Ürün: Çelik
- Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği
- Çevre Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Enerji Verimliliği
- Net Sıfıra Doğru
- Su Yönetimi



## Çevresel Sürdürülebilirlik

HABAŞ A.Ş. küresel vatandaş olmanın sorumluluğu ile topluma ve çevreye olan sorumluluğunun bilinci ile faaliyet göstermektedir. Faaliyet gösterilen sektör itibarıyla geri dönüşüm sürecinde dögüsel ekonomiye olan katkı çevrenin korunmasını da beraberinde getirmektedir. HABAŞ A.Ş. Sürdürülebilirlik Stratejisi uzun dönemli değer yaratma yaklaşımı ile hazırlanmış olup sektörü için rol model olma hedefindedir.

*Yeni Ekonomi Modeli:  
Karbonsuz Üretim*



### Temiz enerjiye erişim

HABAŞ A.Ş. üretimde kullandığı enerji için düşük karbonlu alternatiflerin araştırılması ve süreçlerine uygulanması için çok yönlü çalışmalar yapmaktadır. Enerji maliyetlerini ve çevresel ayak izini azaltmak için yenilenebilir enerji yatırımlarını da gündemine alan HABAŞ A.Ş. önümüzdeki dönem için yenilenebilir enerji konusundaki çalışmalarını hızlandırarak temiz enerjiye erişim konusunda önemli atımlar atacaktır.

### Çevrenin korunması

Habaş AŞ'de sürdürülebilir bir gelecek için çevrenin ve doğal kaynakların korunması şirket stratejisinin ayrılmaz bir parçasıdır ve üretime entegre edilmiştir. Bu durum sadece yasal düzenlemelere uyum ile sınırlı kalmamaktadır. Şirketin tesiste ve üretim süreçlerinde yaptığı kontroller ile emisyonların düşürülmesi, atık miktarının azaltılması ve uygun şekilde bertaraf edilmesi için pek çok kontrol mekanizması geliştirilmektedir.



## İklim Değişikliği ve Çelik

İklim değişikliği ile mücadele yaşadığımız yüzyıla damga vuran, tüm insanlığı etkileyen konuların başında gelmektedir. Uluslararası iklim politikaları, ülkelerin azaltım hedefleri ve kurumların bilime dayalı emisyon taahhütleri, Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi küresel girişimlerin etkisiyle birlikte emisyon azaltımı, tarafları yükümlülük altına alan politikalara dönüşmektedir.

**Modern dünya içi vazgeçilmez bir malzeme olan çeliğe olan talebin yüzyılım sonuna kadar da artarak devam etmesi beklenmektedir.** Küresel çelik talebi, şehirleşme oranı, nüfus artış hızı, GSYİH vb. gibi bir dizi makroekonomik faktörle güçlü bir şekilde bağlantılıdır. Bu faktörler, doğrudan otomotiv, altyapı ve inşaat sektörlerini etkilerken, küresel olarak stratejik bir ürün olan çeliğe talep de eş zamanlı olarak artmaktadır.

Küresel talep büyük oranda BF-BOF üretim tesislerinde üretilirken yaklaşık %25'i elektrikli ark ocakları (EAF) tarafından karşılanmıştır. Türkiye'de bu durum küresel üretimin tam tersine büyük oranda elektrikli ark ocaklarında üretilmektedir.

## Döngüsel Ekonomi için Vazgeçilmez Bir Ürün Çelik

Dünyada üretilen metallerin %90'ından fazlasını oluşturan çelik, küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık %9'unu oluşturmaktadır. Çeliğin en önemli etkilerinden biri de geri dönüşüme katılma oranı en yüksek malzemelerden biri olmasıdır. Dünyada her yıl 650 milyon tondan fazla çelik geri dönüştürülmektedir. Bu durum, çeliğin etki alanını düşündüğümüzde, döngüsel ekonominin tesis edilmesinde kritik bir role sahip olduğunu göstermektedir.

Çeliğin döngüsellığı ve üretim sürecine tekrar katılması sayesinde azaltılabilen emisyonlardan tamamen arınmak için enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim önemli rol oynamaktadır. Tüm bu dönüşümü sağlamak, sektördeki mevcut en iyi tekniklere ve gelişen teknolojiye ayak uydurmak için iklim değişikliği sektör için stratejik bir konu haline gelmiştir.

İklim bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, iklim eylemi için harekete geçilmesi, bir seçimden öte operasyonel devamlılığı sağlamak için bir gereklilik haline gelmiştir. Kurumsal sürdürülebilirliğin tesis edilmesi, net sıfır emisyonu yönelik girişimler ve çevresel stratejilerin geliştirilmesi sektörün etki alanında olan diğer tüm sektörler için dönüşümün başlangıcı olacaktır.

HABAŞ A.Ş. iklim değişikliğinin sektörüne ve faaliyetlerine olan etkilerini analiz ederek proaktif bir yaklaşım sergilemektedir. Stratejisinin ayrılmaz bir parçası olan sürdürülebilirlik çalışmaları ile HABAŞ A.Ş.'de, rekabette her zaman bir adım önde olmayı ve sektöründe öncü uygulamalar geliştirmeyi hedeflemektedir.

## Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği

Çelik endüstrisinde üretilen çeliğin yeniden kullanılabilmesi, geri kazanılabilmesi ve geri dönüştürülebilmesi onu diğer malzemelerden ayırarak döngüsellikliğini artırmaktadır.

Döngüsellik oranı en yüksek malzemelerden biri olan çeliğin kapalı döngüde tekrar kullanılması için hiçbir kısıt yoktur. Bu nedenle HABAŞ A.Ş. kapalı döngü üretim süreçlerini optimize ederek geleceğin döngüsel ekonomi koşullarını yaratmaktadır.

HABAŞ A.Ş.'nin daha az kaynak kullanarak çok daha fazla değer yaratmaya odaklanan döngüsel üretim modeli tüm çalışanlar tarafından benimsenmiştir. HABAŞ A.Ş.'nin yenilikçi ve uzman ekiplerinin sürdürülebilir üretime olan katkıları süreçleri her geçen gün çok daha verimli bir noktaya taşımaktadır. Maliyet etkinliği de sağlayan bu yaklaşım HABAŞ A.Ş.'nin ekosistemindeki tüm paydaşları için fırsatları da beraberinde getirmektedir.

## Çevre Yönetimi

*HABAŞ A.Ş. çevre üzerindeki etkisini ölçmek, değerlendirmek ve en aza indirmek için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikası gerekliliklerine uygun bir şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir.*



Çevresel Ürün Beyanı (EPD), bir ürünün çevresel etkilerinin bir Yaşam Döngüsü Değerlendirmesini (LCA) ortak kural-lara dayalı ortak bir formatta iletmenin şeffaf bir yoludur. HABAŞ EPD, üretim, yenileme ve nihai kullanım ömrünün sonuna ve bertarafına kadar Yaşam Döngüsü aşamalarını kapsar. EPD uluslararası ISO 14025 standardına göre ürün-lerin tüm yaşam döngüsüne ilişkin çevresel verileri içeren bir rapordur. Ürünlerin şeffaf ve karşılaştırılabilir çevresel

bilgilerini içerdiği gibi, uluslararası tanınırlığı yüksek, işlet-melerin sosyal sorumluluklarını yansıtmaları ve uluslararası ticarete rekabet avantajı yaratması açısından da destekleyi-ci belge haline gelmiştir. HABAŞ A.Ş. çevresel karar alma sürecini iyileştirmek, çevresel performansı ölçmek sosyal sorumluluğu vurgulamak, marka imajını geliştirmek, ulusla-rarası ticaret engellerini aşmak ve yeşil tüketimi teşvik etmek için EPD çalışmaları yapmaktadır.

## Atık Yönetimi

52.337



2020

33.201



2021

**Tehlikesiz Atıklar ton**

HABAŞ A.Ş. Sıfır Atık Belgesi ile birlikte atıkların oluştuğu noktalarda ayrıştırılması için yeterli çeşit ve sayıda atık kutusu ile atık istasyonları kurmuştur. Atık azaltımı ile ilgili verilen genel çevre eğitiminin yanı sıra saha denetimlerinde çalışanlara yerinde bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları da yapılmaktadır. Bu sayede atık ayrıştırma verimi yükseltilerek, ömrünü tamamlayıp tamamen kullanılmaz hale gelen malzemelerin atık olarak değerlendirilmesi gerektiği yaklaşımı ile birim zamanda oluşan gerçek atık miktarında azalma gözlenmiştir.

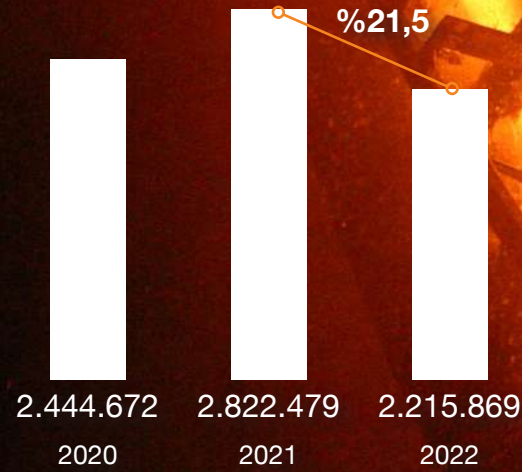
## Enerji Verimliliği

HABAŞ A.Ş.'nin enerji yönetimi konusundaki temel yaklaşımı faaliyetlerinde enerjinin verimli kullanımı ile çevresel ve ekonomik açıdan operasyonlarının sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Bu doğrultuda operasyonlarının enerji verimliliği açısından sürekli olarak değerlendirilerek performansını sürekli olarak iyileştirmektedir.

HABAŞ A.Ş. Enerji Politikası kapsamında geliştirdiği uygulamalar ve verimlilik yatırımları ile çevresel ayak izini düşürerek maliyet ve rekabet avantajı sağlamaktadır. Bu kapsamda 2022 yılında gerçekleştirilen projeler enerji verimliliği yatırımları ile verimlilik performansı bir üst seviyeye çıkarılmıştır.

HABAŞ A.Ş. demir çelik sektöründeki 34 yıllık, sınav gaz faaliyetlerinde 65 yıllık tecrübesi ve ile Türkiye'nin demir çelik alanında en büyük üreticilerinden biriyken, sınav gaz alanında pazar lideri konumundadır. Faaliyetlerindeki çeşitlilikle ve gerçekleştirdiği yatırımlarla ürün gamını genişleten HABAŞ A.Ş., müşterilerinin tüm ihtiyaçlarını ve beklentilerini karşılayabilmektedir.

Demir çelik üretiminde enerji verimliliği kritik önemdedir. Bu bağlamda 2022 yılında gerçekleştirilen Hava Ayrıştırma Tesisi yatırımı daha az enerji kullanarak daha fazla gaz elde etmek amacıyla yapılmıştır. Yatırımın tutarı yaklaşık 75 Milyon USD seviyesindedir. HABAŞ A.Ş. yeni teknolojilere yaptığı yatırımlarla enerjisini daha etkin kullanarak maliyet tasarrufu sağlarken çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamaktadır.



Elektrik Tüketimi bin kWh

## Net Sıfıra Doğru

HABAŞ A.Ş., 2015 yılından bu yana Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Yönetmeliği gerekliliklerine uygun olarak, her yıl sera gazı emisyonlarını izlemek için bir izleme planı oluşturur ve akredite bir laboratuvar tarafından doğrulanmış emisyon raporunu Bakanlığın Çevre Bilgi Sistemine yüklemektedir. Ayrıca, Şirket 2021 yılından itibaren ISO 14064 Standartlarına uygun olarak Karbon Ayak İzi hesaplamalarını yaparak emisyonlarını mevzuat ötesine taşımaktadır.

HABAŞ A.Ş. Düşük Karbonlu Üretime Geçiş Yol Haritası ve bağlı stratejiler ve üretim süreçlerine paralel geliştirilmektedir. Belirlenen aksiyonlar mevcut ve gelecek ulusal karbon azaltım hedefleri ile uyumlu şekilde büyüme, karlılık ve paydaş beklentilerini karşılayacak şekilde planlanmaktadır.

HABAŞ A.Ş. net sıfır emisyon hedefi için planlamalarını yaparak bu doğrultuda rotasını belirleme çalışmalarına 2022 yılında da devam etmiştir. Doğrudan emisyonlarının %50'sini 2030 yılına kadar azaltma hedefi bulunan HABAŞ A.Ş. 2050 yılında net sıfır hedefi belirlemiştir. Sektörünün mevcut en iyi uygulamalarını ve gelişen teknolojiyi yakından takip eden Şirket iş ortaklıkları yoluyla küresel emisyonların azaltılmasına aktif katkı sağlamaktadır.



**Doğrudan emisyonlarının %50'sini 2030 yılına kadar azaltma hedefi bulunan HABAŞ A.Ş. 2050 yılında net sıfır hedefi belirlemiştir.**

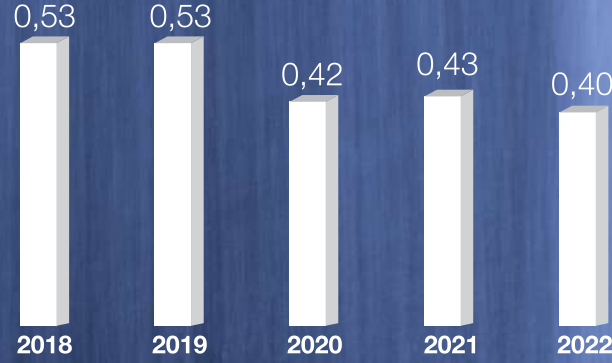
### FABRİKA

	2021 (tCO <sub>2</sub> e)	2022 (tCO <sub>2</sub> e)
Kapsam 1	3.068.041,66	1.825.938,97
Kapsam 2	1.063.963,47	775.013,33

### SAC

	2021 (tCO <sub>2</sub> e)	2022 (tCO <sub>2</sub> e)
Kapsam 1	226.644,21	173.969,50
Kapsam 2	120.913,14	96.567,38

## Su Yönetimi



Ürün Başına Su Kullanım Miktarı (m³/Ton)

HABAŞ A.Ş.'de su yönetimi sosyal ve operasyonel açıdan kritik konulardan biridir. Su kaynaklarının korunması ve verimli kullanımı çevresel stratejisinin en önemli konu başlıkları arasındadır. HABAŞ A.Ş. suyun verimli kullanımı, geri kazanımı ve tekrar kullanılması ile ilgili çalışmalarına 2022 yılında da devam etmiştir. Doğal kaynakların kullanımı ile ilgili bilinçlendirme faaliyetlerinin yanında etki alanındaki sudan etkilenebilirlik seviyesi ile ilgili çalışmaları da gönüllülük esasına dayalı olarak yürütmektedir.

HABAŞ A.Ş. tesislerinde, proses ve kullanım sularını kuyulardan temin etmektedir. Kullanım sonrası oluşan atık sular, arıtma tesislerinde arandıktan sonra kontrollü bir şekilde deşarj edilmektedir. Enerji Tesisinde kullanılan deniz sula-

rı ise işlem sonrasında mevzuattaki hükümler çerçevesinde gerekli fiziksel şartlar sağlanarak denize deşarj edilmektedir. Ayrıca, proses kaynaklı atık suların tamamı, Su Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği uyarınca, belirli periyotlarla Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş laboratuvarlar tarafından atık su arıtma tesisi giriş ve çıkışlarından numune alınarak analiz edilerek analiz sonuçları İl Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğüne bildirilmektedir.

Su verimliliği konusunda yapılan tüm iyileştirmeler sonucunda son beş yılda birim ürün başına su tüketiminde %19 oranında düşüş sağlanmıştır. Şirketin 2023 yılında su tüketimine ilişkin daha iddialı hedefleri bulunmaktadır.



*Yeni üretilmiş çelik malzemelerin en az %30'unda geri dönüşürülmüş çelik bulunmaktadır.*

## **Az Kaynak ile Daha Çok Değer Yaratmak**

Geri kazanım, yeniden kullanım, yeniden üretim ve geri dönüşüm ile kaynakların en verimli şekilde kullanımı sağlanır.

**HABAŞ**

## HABAŞ A.Ş.'de Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

- Tedarik Zinciri Yönetimi



# Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

## Tedarik Zinciri Yönetimi

HABAŞ A.Ş. sektördeki lider konumunu ve yüksek üretim standartlarını devam ettirmek ve bunu etki alanındaki tüm paydaşlarına aktarabilmek için güçlü bir tedarik zinciri yönetimine sahiptir. Öncü ve sorumlu tedarik uygulamaları ile yönetilen süreç HABAŞ A.Ş.'nin uzun dönemli sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamaktadır.

HABAŞ A.Ş.'de sipariş, üretim planlama, satın alma ve ürünün müşteriye ulaştırılmasını da içeren çok yönlü değerlendirmeler yapılmaktadır. Üretim için gerekli hammadde tedarikinden ürünün müşteriye ulaştırılmasına kadar geçen süreçte ilgili tüm paydaşlar belirli kriterlere tabi tutulmaktadır. HABAŞ A.Ş. tedarik zincirinin etki alanındaki tüm paydaşlarından,

- kurumsal politika ve gerekliliklerine,
- ulusal ve uluslararası mevzuata,
- belirlenen çevresel ve sosyal performans kriterlerine uymalarını beklemektedir.

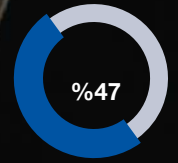
*öncü uygulamalar  
sorumlu tedarik*

Tedarikçilerinin bu doğrultuda çalışmalarını ve faaliyet alanlarını ilgilendiren tüm kanun ve yönetmeliklere uygun hareket etmelerini bekleyen HABAŞ A.Ş. bu sayede hedeflerine ve başarılarına önemli katkı sağlamaktadır. Kalkınmanın yerelden başlayarak ulusal ve uluslararası alandaki başarısına sirayet edeceği anlayışıyla satın alma uygulamalarında yerel tedarikçilere öncelik verilmektedir.

Tedarik zinciri devamlılığı ve güvenliğinin operasyonlarındaki başarısına etkisinin farkında olan HABAŞ A.Ş. tedarik zinciri üstündeki riskleri azaltmak ve fırsat alanlarını ortaya çıkarmak için risk ve fırsat temelli bir yaklaşım ile operasyonlarını sürdürmektedir. Yapılan tüm çalışmalar tedarik zinciri güvenliğini sağlarken dayanıklılığını da artırmaktadır.

HABAŞ A.Ş. tedarik zinciri yönetimi prosedürü aracılığı ile tedarikçi seçimi ve değerlendirmesinde sosyal, çevresel ve etik kriterlerine göre değerlendirmeler yapmaktadır. HABAŞ A.Ş. Çevre Politikası gereği alınan hizmetlerde çevresel bir uygun-suzluk yaşandığı takdirde mevzuat açısından değerlendirme yapılır ve tespit edilen uygunsuzluk için ilgili tedarikçiye uyarılar verilmektedir.

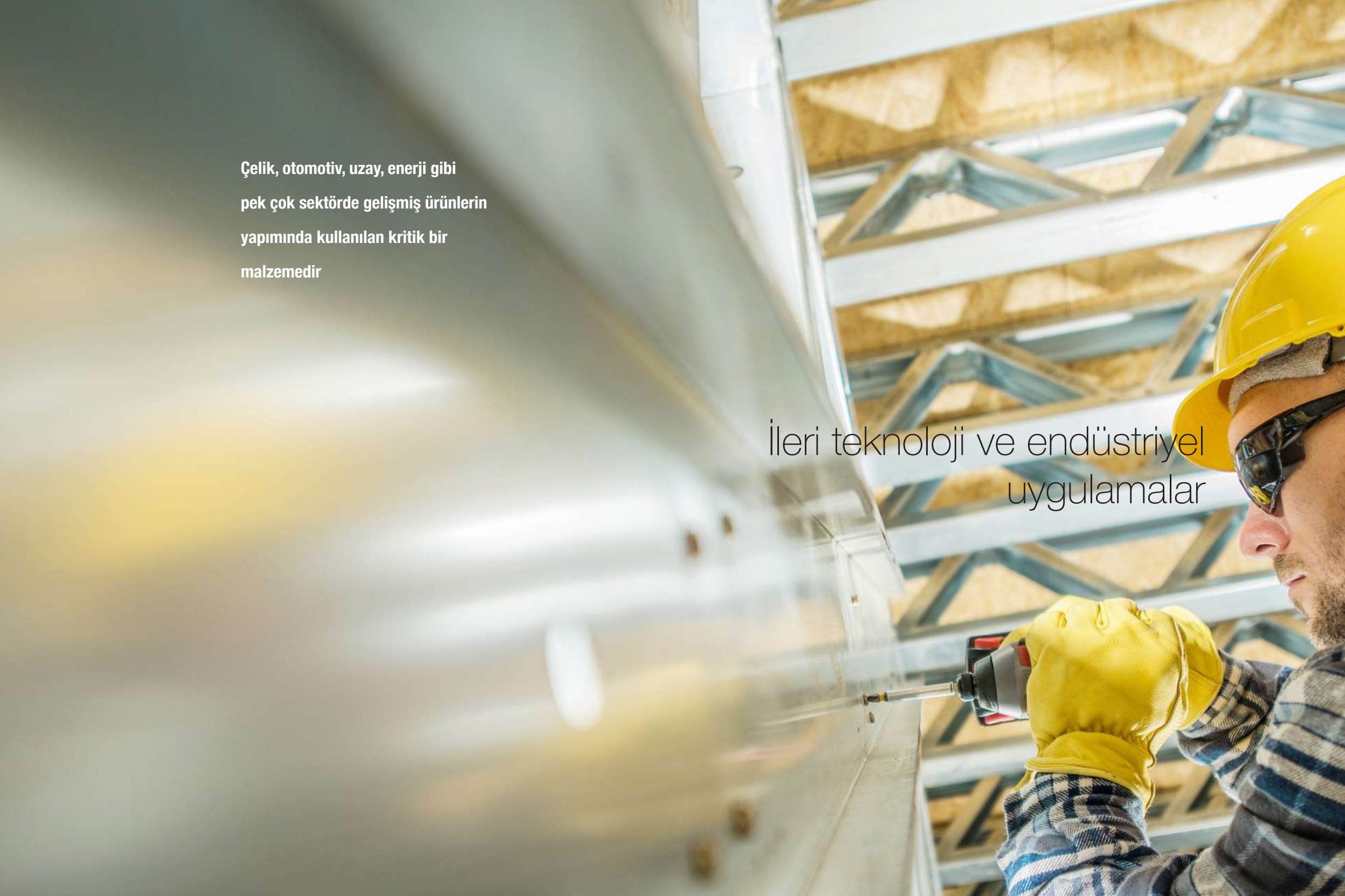
*Yerel Kalkınmada Pozitif Etki*



Yerel satın alma oranı

Çelik, otomotiv, uzay, enerji gibi  
pek çok sektörde gelişmiş ürünlerin  
yapımında kullanılan kritik bir  
malzemedir

İleri teknoloji ve endüstriyel  
uygulamalar



**HABAŞ**

## HABAŞ A.Ş.'de Çalışanlar ve Toplumsal Yatırım

- Dijital Dönüşüm
- İnsan Kaynakları Yönetimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Toplumsal Yatırımlar



## Dijital Dönüşüm

Günümüz teknolojisi ve dijital alandaki ilerlemelerle birlikte, dijitalleşme iş süreçlerini değiştirmekle kalmayıp daha verimli ve performansı yüksek işletmelere dönüşümü de hızlandırmaktadır. Bu dönüşüme uyum sağlayan şirketler hizmet kalitesinde ve ürün geliştirme süreçlerinde bir adım önde yer almaktadır. Bu doğrultuda operasyonlarını ve teknolojik alt yapısını dönüştüren HABAŞ A.Ş. hammaddenin tesise girişinden ürünün müşteriye ulaşmasına kadar geçen tüm süreci dijital sistemler aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Ürün kalitesini ve müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırma amacıyla operasyonlarını sürdüren Şirket, veri güvenliğini de üst seviyede tutmaktadır. Bu itibarla, tüm

birimlerin ortak bir platform üzerinden veri girişi yapabildiği ve sürekli olarak güncellenen bu sistem çözüm odaklı ve kurumsal hafızayı destekleyen altyapı oluşturmasıyla HABAŞ A.Ş.'nin kaliteden taviz vermeyen yaklaşımının da en temel göstergelerinden biridir.

İnsan kaynakları başta olmak üzere pek çok birim dijital sistemlere entegre olurken, konuyla ilgili çalışmalar hem veriye ulaşım hızını hem de kağıtsız ofise dönüş aşamalarını da hızlandırmıştır. Güvenli ve kesintisiz bilgi sistemlerinin oluşturulması, müşteri ve tedarikçilerin verilerinin korunması amacıyla ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gereklilikleri uygulanmaktadır.



## İnsan Kaynakları Yönetimi

İnsan haklarına saygılı olmak ve çeşitliliği desteklemek HABAŞ A.Ş.'nin insan kaynakları politikasının temel prensiplerini oluşturmaktadır. Çalışanlar arasındaki çeşitlilik geniş bir bakış açısıyla hareket edilmesine, yenilikçiliğe ve değer yaratma kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamaktadır. HABAŞ A.Ş. sektördeki başarısının en önemli parçası olan çalışanları için İş Kanunu gerekliliklerinin ötesinde haklar sunarak, kurumsal değerlerine sahip liyakatlı iş gücü profiline güçlendirirken yeni yetenekleri de bünyesine katmayı amaçlamaktadır.

Sürekli gelişim programları kapsamında, mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri aracılığı ile üretkenlik ve yaratıcılık desteklenmektedir.

HABAŞ AŞ.de nitelikli çalışanların iş hacmi ve yetkinlikleri göz önünde bulundurularak sözleşme türü, cinsiyet ve engellilik durumu ayrımı yapılmaksızın eşit işe eşit ücret prensibi ilke edinilmiştir. HABAŞ A.Ş.'de mavi yakalı personel toplu iş sözleşmesine tabidir. Şirkette adil, objektif, şirket içi dengeleri gözeten ve ülke ve sektör dinamiklerini göz önünde bulundurularak ücret ve artış politikası bulunmaktadır.

Raporlama dönemindeki çalışanların tamamı performans değerlendirilmesine tabi tutulmuştur.



# İş Sağlığı ve Güvenliği

*Güvenli Üretim*

HABAŞ A.Ş. için her yıl büyüyen, sürdürülebilir operasyonların temeli çalışanları için oluşturulan güvenli bir iş ortamı oluşturulmasından doğru gelmektedir. İş sağlığı ve güvenliği (İSG) en önemli sürdürülebilirlik konuları arasına alırken, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sisteminin yapısı ve işlerliği bunun en önemli kanıtıdır. HABAŞ A.Ş. operasyondaki her kademeyi iş sağlığı ve güvenliğinin bir parçası olarak sisteme dahil etmiş, sistemin çift yönlü uygulanmasını sağlayarak, görüş ve önerilerin Şirket yönetimine taşınmasını sağlamıştır. Uygulama, Şirketin İSG performansını her geçen gün daha da iyileştirirken, değer zincirindeki tüm paydaşlara genişletilmesi için de çalışmalar yürütülmesine olanak sağlamaktadır.

İSG süreçleri tüm iş yönetim süreçlerine entegre edilmiştir.



İSG Kurulu Yönetim Yapısı





HABAŞ A.Ş. İSG Kurulu aylık periyotlarda düzenli olarak, majör kazalar sonrası olağanüstü olarak toplanmaktadır. İş Veren Vekili başkanlığında alınan kararlar tüm Şirketi bağlayıcı niteliktedir. Kurul ayrıca yılda bir kez Yönetim Gözden Geçirme (YGG) Toplantıları için toplanmaktadır.

Çalışanların İSG konularındaki memnuniyeti, öneri ve beklentileri, istek öneri, şikayet ve ramak kala kutuları aracılığı ile toplanarak İSG Kurul toplantıları ve YGG Toplantılarında değerlendirilmektedir.

Tehlikelerin tanımlanmasına, ortadan kaldırılmasına ve risklerin en aza indirilmesine katkıda bulunan İSG süreçlerinin ulusal ve uluslararası bilinen en iyi uygulamalardaki yeri, Şirketin bu uygulamaların kalitesinin geliştirilmesi için sektörel istatistikler ve iyi uygulama örnekleri takip edilmektedir. Süreci desteklemek için iç ve dış tetkikler gerçekleştirilmektedir.

## Toplumsal Yatırımlar

### Geleceğimiz Çocuklarımız

Özel yetenekli her bir çocuğun potansiyelini özgürce ortaya koymaları için eğitim ortamı oluşturmak, onlara bu yolda destek sağlamak amacıyla 2019 yılında HABAŞ A.Ş. Mehmet Rüştü Başaran Bilim ve Sanat Merkezi kurulmuştur.



Mehmet Rüştü Başaran Bilim ve Sanat Merkezi

### Kuruluşun Vizyonu

- Öğrencilerinin bilim insanı ve sanatçı kişiliklerini belirginleştirmek.
- Öğrencilerinin özgüvenlerini desteklemenin yanında değerler eğitimi yolu ile alçakgönüllü olmalarını sağlamak, toplumla bütünleşmelerini, toplumun eşit bir bireyi olduğu düşüncesini aşlamak ve sergilemek.
- Milli, manevi, kültürel değerleri pozitif bir tutumla kişiliğinde sergileyen, yüksek idealleri olan, ülke kalkınmasını hedefleyen, toplum refahı için çalışan, insanların mutlu olmasına önem veren dürüst, çalışkan, üretken bir birey ortaya çıkarmak olarak belirlenmiştir. Okulun öğrenci mevcudiyeti, ne tür çalışmalar yapılıyor vb. konularla ilgili bilgi talep edilecektir.
- Özel yeteneğin yücelten ve diğer insanlardan üstün kılan bir özellik olmadığını, bilakis topluma ve insanlara hizmet etmede bir görev ve sorumluluk verdiğini kavratmak ve göstermek
- Öğrencilerin özel yetenekleri ile her konuda üstün olduğu biçiminde bir ego enflasyonu yaşamalarını önlemek, onların da hayatta çeşitli alanlarda zayıf ve başarısız olabilecekleri gerçeğini algılamalarını sağlamak

Çelik, yüksek mukavemeti ve esnekliği sayesinde yapıların uzun ömürlü ve güvenli olmasını sağlar.

Dünyanın en yüksek binalarından Burj Halife inşaatında HABAŞ A.Ş. ürünleri kullanılmıştır



Performans  
Tabloları ve  
Endeks

## Sürdürülebilirlik Hedefleri

HEDEF	GERÇEKLEŞEN	HEDEF
Çevre, İSG, Kalite, Enerji ve Sürdürülebilirlik gereklilikleri için yasal mevzuatların ve standartların %100 karşılanması	95,00%	100,00%
Çalışan refahını artırmak ve çalışma koşullarını iyileştirmek amacıyla çalışan geri bildirimleri en az %75 oranında çözüme ulaştırmak	59,38%	75%
Paydaş beklentilerini %100 karşılamak	-	100,00%
Karbon emisyonunu her yıl %20 oranında azaltmak	41,00%	20,00%
Hammadde Kullanım Verimini %6 arttırmak	85,00%	90,00%
Karbon emisyonunu düşürmek için yeni nesil polioplere geçisini %90 oranında 2025 yılında tamamlamak	40,00%	90,00%
Hammaddelerin %75 oranında sertifikalı tedarikçilerden temin edilmesi	80,00%	75,00%
Ürün, hammadde, personel taşımacılığı sırasında ortaya çıkan çevre etkilerini % 10 oranında azaltmak	64,5 kgco2/tçelik	58 kgco2/tçelik
Su verimliliğini %7 oranında arttırmak	43 m3/ton	40 m3/ton
Entegre Yönetim Sistemlerimize bilinç oluşturmak için kişi başı eğitim saatini %15 arttırmak	26 kişi/saat	30 kişi/saat
Yerelde tedarik edilen ürünleri %20 oranında arttırmak	996 adet	1200 adet
Davranış kurallarına uyan tedarikçi sayısını %100 oranında tutmak	100,00%	100,00%
5 yıl içinde İş kaza sayısını ve meslek hastalığını 0' a indirmek	166	0
Enerji verimliliğini %10 oranında arttırmak	3,66 GJ/TÇELİK	3,3 GJ/TÇELİK
Paydaşlarla yapılan görüşmeleri %200 arttırmak	1 adet	3 adet
Yönetim sistemleri ve sürdürülebilirlik ilkeleri ele alınarak ihracat rakamlarını %10 arttırmak	1,3 milyar dolar	1,43 milyar dolar

# Sosyal Performans Göstergeleri

## ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ

Toplam çalışan sayısı	Birim	2020	2021	2022
Erkek	Kişi	1.880	1.954	2.075
Kadın	Kişi	5	8	13
<b>TOPLAM</b>		<b>1.885</b>	<b>1.962</b>	<b>2.088</b>

Kategori bazında toplam çalışan sayısı	Birim	2020	2021	2022
Beyaz Yaka - Kadın	Kişi	5	8	13
Beyaz Yaka - Erkek	Kişi	633	661	675
Mavi Yaka - Kadın	Kişi	0	0	1
Mavi Yaka - Erkek	Kişi	1.247	1.293	1.400

Sözleşme Türüne Göre çalışan sayısı	Birim	2020	2021	2022
Belirsiz Süreli - Kadın	Kişi	5	8	13
Belirsiz Süreli - Erkek	Kişi	1.880	1.954	2.075
Belirli Süreli - Kadın	Kişi	5	6	8
Belirli Süreli - Erkek	Kişi	1.090	1.191	1.181

Yaş gruplarına göre çalışan sayıları	Birim	2020	2021	2022
18 - 30 Yaş Arası çalışan sayısı	Kadın	1	4	7
	Erkek	533	541	621
31 - 40 Yaş Arası çalışan sayısı	Kadın	2	2	3
	Erkek	685	700	731
41 - 50 Yaş Arası çalışan sayısı	Kadın	2	2	3
	Erkek	495	528	537
51 - 60 Yaş Arası çalışan sayısı	Kadın	0	0	0
	Erkek	141	156	163
60 Yaş Üstü çalışan sayısı	Kadın	0	0	0
	Erkek	26	29	23
<b>TOPLAM</b>		<b>1.885</b>	<b>1.962</b>	<b>2.088</b>

Diğer Gruplar	Birim	2020	2021	2022
Yabancı çalışan sayısı	Kadın	0	0	0
	Erkek	0	0	2
Engelli çalışan sayısı	Kadın	0	0	0
	Erkek	47	52	55

Üst yönetimin demografik dağılımı	Birim	2020	2021	2022
Üst düzey yönetici sayısı	Kadın	2	4	4
	Erkek	178	193	215
Orta düzey yönetici sayısı	Kadın	0	0	1
	Erkek	365	367	363
Diğer	Kadın	3	4	9
	Erkek	1.337	1.394	1.496
<b>TOPLAM</b>		<b>1.885</b>	<b>1.962</b>	<b>2.088</b>

İstihdam ve Devir				
İşe yeni giren toplam çalışan sayısı	Kişi	154	279	367
Beyaz Yaka çalışan sayısı	Kişi	36	73	78
Mavi Yaka çalışan sayısı	Kişi	118	206	289

İstihdam ve Devir				
İşten ayrılan toplam çalışan sayısı	Kişi	146	184	209
Beyaz yaka çalışan sayısı	Kişi	35	41	53
Mavi yaka çalışan sayısı	Kişi	111	143	156

Çalışanlarda sendikalılık oranı	Birim	2020	2021	2022
Toplu iş sözleşmelerine dahil olan fabrika çalışan yüzdesi	Oran	62.42%	61.9%	63.3%

Eğitim Dağılımı	Kadın	Erkek	Toplam
İlköğretim	-	204	204
Ortaokul	-	277	277
Lise	2	988	990
Meslek Yüksek Okulu	3	221	224
Üniversite	9	384	393

Yaş Dağılımı	Toplam Üst Düzey Yönetici Sayısı	
	Kadın	Erkek
30 yaş altı	2	81
30-50 yaş arası	2	107
50 yaş üstü	-	31
<b>Toplam Üst Düzey Yönetici</b>	<b>4</b>	<b>219</b>

**ÇALIŞAN GELİŞİMİ**

<b>Performans ve kariyer gelişim değerlendirmesine tabi tutulan toplam çalışan sayısı</b>			
	Kadın	Erkek	Toplam
Çalışan	13	2.075	2.088

<b>Çalışan Eğitimleri</b>	<b>Birim</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Mesleki Gelişim	Saat	-	579	1.815

**İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ**

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Ramak kala oranı	10	3	5
Kaza sıklık oranı	22,10	20,28	19,56
İş kazası sebebiyle kayıp gün sayısı	19606	4093	11.858

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
İSG eğitimlerine katılan toplam çalışan sayısı	1.973	2.013	2.319
İSG eğitimlerine katılan toplam Kişi*Saat	31.568	32.208	37.104

İSG Kurulu toplam üye sayısı	7	7	7
Kurulu İSG Komitelerindeki Toplam Üye Sayısı	3	3	3
Kurulu İSG Komitelerindeki Çalışan Temsilcisi Sayısı	2	2	2



## Çevresel Performans Göstergeleri

### ATIK

Türüne Göre	Birim	2020	2021	2022
Toplam Tehlikeli Atık	Ton	64109218	676440	906377
Toplam Tehlikesiz Atık	Ton	982674187	52337825	33201433
Toplam Atık	Ton	1046783405	53014265	34107810

Bertaraf Yöntemine Göre	Birim	2020	2021	2022
Enerji Geri Kazanımı	Ton	219100	496320	683400
Geri kazanım	Ton	1045732026	802360	707230

### SU

Çekilen Toplam Su Hacmi	Birimi	2020	2021	2022
Yer altı suyu	m <sup>3</sup>	1.836.107,00	2.047.410,00	3.278.278,00
Deniz suyu	m <sup>3</sup>	1.694.408,00	2.187.001,00	3.278.278,00

Atık Su Deşarjı	Birimi	2020	2021	2022
Yüzeysel suları	m <sup>3</sup>	808.500,00	808.500,00	808.500,00
Deniz suyu	m <sup>3</sup>	1.524.967,00	1.968.300,00	2.950.450,00

Su Tüketimi	Birimi	2020	2021	2022
	m <sup>3</sup>	3.530.515,00	4.234.411,00	3.278.278,00

Birim ürün başına su kullanımı	Birimi	2020	2021	2022
	ürün/ton	0,42	0,43	0,40

### ENERJİ VE EMİSYON

Doğrudan enerji tüketimi	Birim	2020	2021	2022
Doğal Gaz	Sm <sup>3</sup>	209.305.067	250.698.775	193.834.169
Antrasit	kg	70.969.950	72.876.560	62.963.770
LPG	kg	0	0	3.757.400

Dolaylı enerji tüketimi	Birim	2020	2021	2022
Elektrik	kWh	2.444.672.449	2.822.478.837	2.215.868.845
Antrasit	kg	70.969.950	72.876.560	62.963.770
LPG	kg	0	0	3.757.400

Fabrika Emisyon Değerleri	Birim	2021	2022
Doğrudan CO <sub>2</sub> Emisyonları (Kapsam 1)	t CO <sub>2</sub> e	3.068.041,66	1.825.938,97
Dolaylı CO <sub>2</sub> Emisyonları (Kapsam 2)	t CO <sub>2</sub> e	1.063.963,47	775.013,33
LPG	kg	0	0

Sac Emisyon Değerleri	Birim	2021	2022
Doğrudan CO <sub>2</sub> Emisyonları (Kapsam 1)	t CO <sub>2</sub> e	226.644,21	173.969,50
Dolaylı CO <sub>2</sub> Emisyonları (Kapsam 2)	t CO <sub>2</sub> e	120.913,14	96.567,38
LPG	kg	0	0

## Ekonomik Performans Göstergeleri

	2021	2022
Ciro (TL)	<b>38.275.782.500</b>	<b>69.631.220.573</b>
<b>YATIRIMLAR</b>		
	USD	
Çinko Tesisi Yatırımı	17.215.663,68	
Çelikhane Yatırımı	182.882.867,53	
Sıcak Sac Haddehanesi Kapasite Artırılması	22.856.140,00	
Soğuk Haddehane Yatırımı	72.998.987,00	
Liman Yatırımı	10.166.068,49	
Hidrojen Tesisleri Yatırımları	74.867.745,00	
Kangal Haddehanesi Yatırımı	21.691.008,85	
Tersane Yatırımı	61.886.470,00	
<b>Toplam</b>	<b>464.564.950,54</b>	

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-1 Organizasyon bilgileri	22
	2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil edilen kuruluşlar	2
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	2
	2-5 Dış güvence	2
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	7
	2-7 Çalışanlar	56
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşenleri	22
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	22
	2-12 Etkilerin yönetiminin denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	30
	2-14 Sürdürülebilirlik Raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	30
	2-16 Kritik konuların iletişimi	35
	2-19 Ücret politikaları	56
	2-20 Ücret belirleme süreci	56
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	27
	2-23 Politika taahhütleri	36
	2-24 Politikaları içselleştirme	36
2-26 Tavsiye ve geri bildirim mekanizmaları	35	
2-27 Kural ve düzenlemelere uyum	30	
2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	35	
2-30 Toplu iş sözleşmesi	56	
GRI 3: Öncelikli Konular	3-1 Öncelikli konuların belirlenmesi süreçleri	33
	3-2 Öncelikli konular listesi	34
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	33
GRI 201: Ekonomik Performans	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	11

GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler	203-1 Desteklenen alt yapı yatırımları ve hizmetleri	59
GRI 302: Enerji	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	42
	302-1 Kuruluş içindeki enerji tüketimi	45
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	45
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimlerinde azalma	45
	303-1 Ortak bir kaynak olarak suyla etkileşimler	47
GRI 303: Su ve Atıksu	303-2 Atıksu ile ilgili etkilerin yönetimi	47
	303-3 Su çekme	47
	303-4 Su deşarjı	47
	303-5 Su tüketimi	47
	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	46
GRI 305: Emisyonlar	305-2 Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	46
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	46
	306-1 Atık oluşumu ve atık bağlantılı önemli etkiler	42
GRI 306: Atık	306-2 Önemli atık kaynaklı etkilerin yönetimi	44
	306-3 Atık oluşumu	44
	306-4 Atıkların ayrıştırılması	44
	306-5 Atık bertarafı	44
	308-1 Yeni tedarikçilerin çevresel kriterlere göre değerlendirilmesi	50
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirme	308-2 Tedarik zincirindeki negatif etkiler ve alınan aksiyonlar	50
	403-1 İş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemi	57
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği	403-2 Tehlike tespiti, risk değerlendirmesi ve olay soruşturması	58
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışan eğitimi	57
	403-6 Çalışan sağlığını destekleme	57
	403-7 Doğrudan iş ilişkileriyle bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	57
	403-8 Bir iş sağlığı ve güvenliği yönetim sisteminin kapsadığı çalışanlar	57

	404-2 Çalışan becerilerini yükseltmeye yönelik programlar ve geçiş desteği programları	56
	404-3 Düzenli performans değerlendirmesine ve kariyer gelişimi değerlendirmelerine tabi tutulan çalışanların yüzdesi	56
GRI 406: Ayrımcılıkla Mücadele	406-1 Ayrımcılık olayları ve alınan düzeltici tedbirler	56
GRI 413: Yerel Topluluklar	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programlarına sahip faaliyetler	59
GRI 414: Tedarikçi oyl Değerlendirme	414-1 Yeni tedarikçilerin sosyal kriterlere göre değerlendirilmesi	50

## Sorumluluk Reddi

HABAŞ A.Ş. 2022 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu, HABAŞ A.Ş. tarafından Global Reporting Initiative (GRI) standardı referans alınarak hazırlanmıştır. Beyan edilen veriler dışında rapordaki bilgi ve veriler bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmamış olup bilgilendirme amaçlı olarak yayınlanmıştır. Bir dizi değişken nedeniyle gelecekteki ticari faaliyetlerimizin öngörülerini ve sonuçları rapordaki verilerden farklı olabilir. Bu kapsamda, paylaşılan veriler, bilgiler ve öngörüler yatırım kararı için temel oluşturmamaktadır. HABAŞ A.Ş. bu konuda hiçbir sorumluluk kabul etmez ve bu beyanların altında yatan tahminler, beklentiler ve varsayımlar da dahil olmak üzere ileriye dönük beyanların doğru veya eksiksiz olduğuna dair hiçbir garanti vermez. Raporun kullanımından kaynaklanabilecek herhangi bir zarar söz konusu olursa HABAŞ A.Ş. hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz.

## Yayımlanma tarihi

Ekim 2023 (Yıllık olarak yayımlanır.)

Raporlama Danışmanı ve Tasarım



[www.greenlifedanismanlik.com](http://www.greenlifedanismanlik.com)